

行政院國家科學委員會  
96 年度施政績效報告

提報日期：97 年 2 月 18 日

## 壹、 前言

本會任務為「有效推動全國整體科技發展」、「支援學術研究」、「發展科學工業園區，建立綠色矽島架構」，96 年度施政主軸包含規劃與協調全國科技業務，完成「中華民國科學技術白皮書(96 年至 99 年)」；落實「國家科學技術發展計畫(94 年至 97 年)」；管考與評估政府科技計畫；補助學術研究專題研究計畫；培育、延攬與獎勵科技人才；推動科技交流與合作及建設北、中、南科學工業園區，以建立高科技產業發展，促進我國產業升級。

本會依據「行政院所屬各機關施政績效評估要點」及其相關規定，辦理本會績效報告評核作業，分為下述階段進行：

(一)第 1 階段進行施政績效評核自評作業，由各單位於 97 年 1 月指派業務承辦人，填報各衡量指標績效達成情形及對施政績效進行檢討，完成自評作業後，由作業幕僚單位彙總各單位所提報之自評結果，並撰擬本會年度績效報告。其中，對於績效衡量指標的增修，於年度中，「科學工業園區廠商滿意度」衡量指標，以委辦第三者進行評估，期能達公開、公正的評核結果。各主管單位召集本會各相關單位舉辦數場協調會後，本年度新增指標計 3 項、調高目標值指標計 9 項、變更衡量指標之項目或衡量標準計 3 項。

(二)第 2 階段進行 96 年度績效報告初評會議，於 97 年 2 月 18 日由本會吳副主任委員政忠主持，除邀請會外專家 3 名與會指導外，並由本會及相關單位主管共同參與審查。會議中就全會各衡量指標績效達成情形進行討論，並確定年度施政績效報告內容，期集思廣意，讓本會施政績效能不斷提昇，也期完整呈現本會最適當的、最完整的施政績效資料。

(三)會後，將會議決議修正及簽奉核定後，送行政院複核。

## 貳、 近 3 年機關預算及人力

### 一、近 3 年預、決算趨勢

單位:千元

項目	預決算	94	95	96
普通基金(公務預算)-歲出	預算	42,245,518	40,479,638	42,175,884
	決算	42,079,468	39,040,403	41,708,361
特種基金-科發基金-用途	預算	23,915,495	26,797,292	28,854,855
	決算	23,872,194	25,076,809	27,480,689
特種基金-園區作業基金 (業務支出)	預算	5,421,622	6,381,805	7,207,870
	決算	4,417,081	5,350,081	5,592,183

特種基金-園區作業基金(固定資產建設改良擴充)	預算	29,512,625	39,488,965	32,099,020
	決算	19,382,193	24,449,905	13,084,135

\* 本施政績效主係就普通基金（公務預算）部分評核。

## 二、預決算趨勢說明

### (一) 預算增減原因:

1. 公務預算-歲出：本會主管 96 年度預算較 95 年度增加，主要係國庫增撥科發基金辦理各項科技研究計畫經費增加所致。
2. 科發基金-用途：96 年度預算較 95 年度增加，主要係為達到全國研發經費占 GDP 3%之目標，科技計畫經費增加所致。
3. 園區作業基金-業務支出：96 年度預算較 95 年度增加，主要係：
  - (1) 隨園區廠商設廠數及開發面積增加，相關之污水處理成本及出租資產成本增加。
  - (2) 借款增加致利息費用增加。
4. 園區作業基金-固定資產建設改良擴充：
  - 96 年度預算較 95 年度減少，主要係中科后里土地款於 95 年度奉准先行辦理。

### (二) 預決算落差原因:

1. 公務預算-歲出：本會主管 96 年度預算執行率為 98.89%，達 90%以上，執行情形良好。
2. 科發基金-用途：96 年度預算執行率為 95.24%，達 90%以上，執行情形良好。
3. 園區作業基金-業務支出：96 年度預算執行率為 77.58%，主要係：
  - (1) 中科台中基地之土地開發工程、標準廠房及污水處理廠新建工程，因變更設計或施工進度落後，致延後完工，未完工程不認列財產，故相關折舊費用未提列及實際利息費用減少所致。
  - (2) 竹科龍潭園區一期及宜蘭園區，因土地取得作業之相關程序尚未完成，原預計借款而未舉借，致實際利息費用減少。
  - (3) 竹科補助自來水公司供水計畫，因自來水公司申請「河川公地使用許可」尚未獲經濟部水利署同意，及南科補助自來水公司淨水設施工程，因工程進度落後，補助款尚未請領，致預算無法執行。
4. 園區作業基金-固定資產建設改良擴充：96 年度預算執行率為 40.76%，主要係：
  - (1) 竹科龍潭園區一期及宜蘭園區，因土地取得作業之相關程序尚未完成，影響土地預算之執行。
  - (2) 南科高鐵減振工程專案建設計畫，因減振連接器價金、彈性減振材材質及六倍罰款等履約爭議事項尚未解決，致估驗計價作業尚無法完成，影響預算之執行。

## 三、機關實際員額

年度	94	95	96
人事費(單位：千元)	283663	302085	305981
人事費佔預算比例(%)	0.88	0.90	0.84

職員	107	106	113
約聘僱人員	111	112	112
警員	7	7	7
技工工友	35	34	32
合計	260	259	264

\* 警員欄位統計資料係指警察、法警及駐警；技工工友包括駕駛。

## 參、 目標達成情形暨投入成本

### 一、業務構面績效達目標值

(一)績效目標：有效推動全國整體科技發展

#### 1. 衡量指標：全國研發經費占國內生產毛額之比率

單位:%

項目	94 年度	95 年度	96 年度
原訂目標值	2.58	2.54	2.66
<b>達成值</b>		<b>2.52</b>	<b>2.66</b>
達成度(%)	95	99.2	100
初核結果	--	▲	★

績效衡量暨達成情形分析：

1. 本指標之衡量標準為係以全國研發狀況調查之全國研發經費除以主計處公布的國內生產毛額(GDP)計算。
2. 本年度原訂目標值 2.66%，係以 95 年 12 月主計處公布的 95 年 GDP 11 兆 5,288 億元計算。惟主計處於 96 年 11 月修訂調高 95 年 GDP 為 11 兆 8,898 億元，調高幅度高達 3.1%。
3. 依據 95 年全國研發狀況調查結果，95 年全國研發經費為 3,070 億元，占 GDP(96 年 11 月公布值)比率為 2.58%。
4. 惟基於本指標之原訂目標值係以 95 年 12 月公布的 GDP 計算，因此本項指標之達成值仍以 95 年 12 月公布的 GDP 計算，達成值為  $3070/115288=2.66\%$ ，達到目標值。

#### 2. 衡量指標：全國科技計畫經費每年成長率

單位:%

項目	94 年度	95 年度	96 年度
原訂目標值	15	10-15	10-15
<b>達成值</b>		<b>19.67</b>	<b>10.80</b>
達成度(%)	100	100	100

初核結果	--	★	★
------	----	---	---

績效衡量暨達成情形分析：

1. 本指標之衡量標準以「(當年度科技預算案/前一年度科技預算)-1」計算。
2. 94 年度與 95 年度全國科技預算(含中研院)分別為 704.21 億元與 776.04 億元，95 年度與 96 年度預算案分別為 842.70 億元與 859.85 億元；計算 95 年度、96 年度成長率分別為 19.67%與 10.80%，達成值符合原定目標值，達成度為 100%。

### 3. 衡量指標：全國每千就業人口中之研究人員數(FTE)

單位: 人年

項目	94 年度	95 年度	96 年度
原訂目標值	--	7.7	9.1
<b>達成值</b>		<b>8.9</b>	<b>9.4</b>
達成度(%)	--	100	100
初核結果	--	★	★

績效衡量暨達成情形分析：

1. 本項指標之衡量標準為「上一年度全國每千就業人口中之研究人員數」，係以全國研發狀況調查之研究人員數(FTE)除以主計處公布的就業人口數。
2. 依據 95 年全國研發狀況調查結果，95 年全國研究人員數(FTE)為 95,176 人年，就業人口數為 10,111 千人，因此本項指標達成值為  $95176/10111=9.4$  人年，超過目標值。
3. 本指標於 95 年度修訂指標，故無 94 年度目標值及達成度分析資料。

### 4. 衡量指標：國家型科技計畫之跨部會整合綜效貢獻指數

單位:%

項目	94 年度	95 年度	96 年度
原訂目標值	--	--	70
<b>達成值</b>			<b>92.57</b>
達成度(%)	--	--	100
初核結果	--	--	★

績效衡量暨達成情形分析：

本項指標以論文、人才培育、專利、技轉收入及促進廠商投資等 5 個面向評估推動國家型科技計畫之跨部會整合綜效，以每億元發表 100 篇論文、培育 100 位碩博士生、獲得 10 件專利、技術移轉收入 0.03 億元及促進廠商投資 3 億元為標準，各面向達到標準者以獲得貢獻指數 20 計算，未達或超越標準者依達成比例計算。

經統計 96 年國家型科技計畫之跨部會整合綜效貢獻指數為 92.57 (94 年及 95 年分別為 72.22 及 74.92)，高於原訂目標值 70，達成度 100%。96 年之表現較 94 年及 95 年佳，主要係因 96 年度電信國家型科技計畫之促成廠商投資額達 474 億元，高於 93 年~95 年之平均表現(約 317 億元)，加上其他面向亦有進步，故 96 年之貢獻指數大幅提升。

94 年~96 年各面向每億元之達成值及依比例算出之貢獻指數如下表：

績效指標	94 年	95 年	96 年
------	------	------	------

	達成值/億元	貢獻指數	達成值/億元	貢獻指數	達成值/億元	貢獻指數
論文發表	47.72	9.54	47.28	9.46	50.70	10.14
博碩士培育	43.09	8.62	66.14	13.23	72.09	14.42
專利獲得	3.76	7.52	4.71	9.43	5.15	10.29
技術移轉	0.038	25.51	0.037	24.84	0.039	25.86
促進廠商投資	3.153	21.02	2.696	17.98	4.779	31.86
小計		72.22		74.92		92.57

(二) 績效目標：支援學術研究

1. 衡量指標：每百萬人口 SCI 論文篇數

單位:篇/百萬人

項目	94 年度	95 年度	96 年度
原訂目標值	484	516	542
<b>達成值</b>	<b>498</b>	<b>553</b>	<b>605</b>
達成度(%)	100	100	100
初核結果	--	★	★

績效衡量暨達成情形分析：

本項衡量指標之衡量標準為「前五年 SCI 平均論文篇數/前五年平均百萬人口數」。依據 96 年版科學技術統計要覽，我國近 5 年(91-95 年)之 SCI 論文數平均為 12,492 篇，另依據內政部人口統計，近 5 年(91-95 年)人口數平均為 22.69 百萬人，本項衡量指標之達成值為 13,720 篇/22.69 百萬人=605 篇/百萬人，已超過原定目標值。

2. 衡量指標：SCI 影響係數

單位: 次/篇

項目	94 年度	95 年度	96 年度
原訂目標值	2.56	2.60	2.67
<b>達成值</b>	<b>2.52</b>	<b>2.74</b>	<b>2.87</b>
達成度(%)	98	100	100
初核結果	--	★	★

績效衡量暨達成情形分析：

本項衡量指標之衡量標準為”前五年 SCI 論文被引用總次數/前五年 SCI 論文總篇數”。依據美國 ISI 公司之 National Science Indicators 2006 資料庫，我國前五年(91-95)年 SCI 論文被引用總次數為 196,943 次，前五年 SCI 論文總篇數為 68,602 篇，因此，本項衡量指標之達成值為 196,943/68,602=2.87，已超過原定目標值。

3. 衡量指標：每百萬人口 EI 論文篇數

單位: 篇/百萬人

項目	94 年度	95 年度	96 年度

原訂目標值	250	255	260
<b>達成值</b>	<b>326</b>	<b>353.5</b>	<b>414.8</b>
達成度(%)	100	100	100
初核結果	--	★	★

本項衡量指標之衡量標準為”前五年 EI 年平均論文篇數/前五年平均百萬人口數”。前五年(91-95 年)EI 平均篇數 9412.6 篇，另依據內政部人口統計，前 5 年(91-95 年)人口數平均為 22.69 百萬人，本項衡量指標之達成值為 9412.6 篇/22.69 人=414.8 篇/人，已超過原定目標值。

#### 4.衡量指標：每百萬人口 SSCI 論文篇數

單位: 篇/百萬人

項目	94 年度	95 年度	96 年度
原訂目標值	25	28	30
<b>達成值</b>	<b>26.8</b>	<b>31.98</b>	<b>38.17</b>
達成度(%)	100	100	100
初核結果	--	★	★

績效衡量暨達成情形分析：

本項衡量指標之衡量標準為”前五年 SSCI 平均論文發表數/前五年平均百萬人口數”。前五年(2002-2006 年)我國 SSCI 發表論文數平均為 866.2 篇，前 5 年(91-95 年)人口數平均為 22.69 百萬人，本項衡量指標之達成值為 866.2 篇/22.69 人=38.17 篇/人，已超過原定目標值，達成度 100%。

#### 5.衡量指標：推動國際科技合作交流人數

單位:人

項目	94 年度	95 年度	96 年度
原訂目標值	2500	2600	2700
<b>達成值</b>	<b>2541</b>	<b>3693</b>	<b>3351</b>
達成度(%)	100	100	100
初核結果	--	★	★

績效衡量暨達成情形分析：

本會 96 年度推動國際科技交流合作補助人數，包括補助科技人員赴國外研究 207 人，補助國內專家學者出席國際學術會議 851 人，邀請國際科技人士來訪 696 人，補助博士生及博士後赴國外研究 209 人，及補助國內研究生出席國際學術會議 1388 人，總計人數達 3351 人，已超過原定目標值，達成度 100%。

#### 6.衡量指標：年度補助延攬科技及研究人數

單位:人

項目	94 年度	95 年度	96 年度
原訂目標值	1090	1110	1300
<b>達成值</b>	<b>1099</b>	<b>1044</b>	<b>1277</b>

達成度(%)	100	94.05	98.2
初核結果	--	▲	★

績效衡量暨達成情形分析：

為強化科技研究人力陣容，提升科技研究與管理水準，並配合執行「科技人才培訓及運用方案」及行政院 2015 年經濟發展願景第一階段三年衝刺計畫(2007-2009 年)產業人力套案之「競逐延攬國際專業人才」重點計畫，96 年審定延攬講座教授 39 人次、客座人員 137 人次、博士後研究 1,065 人次、海外傑出人才講座 15 人次、延攬海外資深人才 21 人次，合計 1,277 人次。年度補助延攬科技及研究人數與原訂目標值比較，達成度為  $1,277/1,300=98.2\%$ 。如加計未到職者 73 人，則達成原計畫目標。

#### 7. 衡量指標：研發成果技術移轉件數

單位:件

項目	94 年度	95 年度	96 年度
原訂目標值	1080	1120	1150
<b>達成值</b>	<b>1325</b>	<b>1071</b>	<b>1240</b>
達成度(%)	100	95.6	100
初核結果	--	▲	★

績效衡量暨達成情形分析：

本會依據行政院「行政院 2015 年經濟發展願景第一階段三年衝刺計畫(2007-2009 年)產業人力套案」之「產學合作增值計畫」，於 96 年規劃推動產學增值及智財躍升策略，並透過全方位產學合作模式及完善的智財推廣機制，積極執行多項創新計畫及措施，具體提升智財運用效益，96 年度本會補助專題研究計畫研發成果簽訂技轉合約達 1,240 項，與原訂目標值比較，達成度為  $1,240/1,150=107.8\%$ 。

#### 8. 衡量指標：培育博碩士研究人員數成長率

單位:%

項目	94 年度	95 年度	96 年度
原訂目標值	4.5	4.5	4.5
<b>達成值</b>	<b>6.6</b>	<b>8.7</b>	<b>1.8</b>
達成度(%)	100	100	40
初核結果	--	★	▲

績效衡量暨達成情形分析：

本項係以博碩士生參與專題計畫人數成長率為衡量指標，96 年度專題計畫各學術處核定博士生擔任兼任助理 11,350 人、碩士生 29,307 人，共計 40,657 人，較 95 年度 (39,955 人) 增加 702 人，成長率 1.8%。未達原定目標值，主要係因 96 年度補助專題計畫預算成長有限，故 96 年度本會專題計畫執行件數為 18,988 件，較 95 年度執行件數 18,928 件僅增加 60 件 (0.32%)，核定博碩士生擔任專題計畫兼任助理人數較 95 年度增加較少。進一步分析每件專題計畫核定博碩士生人數值，95 年度為 2.11%、96 年度為

2.14%，每件專題計畫核定博碩士人數呈現穩定的成長，整體而言，在專題計畫件數成長有限的情形下，培育博碩士生參與專題研究計畫人數成長亦達 1.8%，績效尚屬合宜。

#### 9. 衡量指標：專題研發成果獲得專利數

單位:件

項目	94 年度	95 年度	96 年度
原訂目標值	--	300	450
<b>達成值</b>		<b>418</b>	<b>493</b>
達成度(%)	--	100	100
初核結果	--	★	★

績效衡量暨達成情形分析：

本指標為 95 年度修訂指標(故無 94 年度目標值及達成度分析資料),本會 96 年度補助專題研究計畫研究成果，獲得發明專利獎勵案數計國外 93 件、國內 400 件，總計件數 493 件，達成度為  $493/450=109.6\%$ 。超過原訂目標值。

#### 10. 衡量指標：儀器技術服務年成長率

單位:%

項目	94 年度	95 年度	96 年度
原訂目標值	5	5	5
<b>達成值</b>	<b>57.4</b>	<b>85</b>	<b>5.26</b>
達成度(%)	100	100	100
初核結果	--	★	★

績效衡量暨達成情形分析：

1. 積極推動「儀器維修體系」，提供儀器、零組件之委製維修服務，96 年度計有 2,090 件，總收入 39,419 仟元，以 95 年總收入 37,448 仟元為基底成長 5.26%。
2. 儀器科技研究中心於 94 年併入國研院，自 95 年大幅調整服務模式，呈現高成長率，目前整體效能已近飽和，故 96 年以 5% 為目標值，積極配合工程處及國科會計畫推動儀器自製、參與展覽、技術推廣、爭取科學園區研發獎助、報價會議控管成本等，經同仁努力達成目標。

#### 11. 衡量指標：高速網路與計算服務之論文發表數/計畫數

單位:件/篇

項目	94 年度	95 年度	96 年度
原訂目標值	--	--	633/634
<b>達成值</b>			<b>735/673</b>
達成度(%)	--	--	100
初核結果	--		★

績效衡量暨達成情形分析：

1. 績效指標「服務計畫數/論文發表數」具代表性，可反映本中心主要任務：提供優質高速計算與網路服務，支援學術研究，促成科學發現與技術創新。指標前者代表服務，後者

代表促成科學發現與技術創新。計算公式為：(1). 服務計畫數 = 高速計算國科會計畫數 + TWAREN 連線單位數 = 596 + 77 = 673 (2). 論文發表數(含期刊論文與研討會論文) = 使用者論文數 + 國網中心員工論文數 = 621 + 114 = 735。

2.本指標為 96 年度新修訂指標，故無 94. 95 年度資料供分析對照，原 94, 95 年度之指標為「使用者滿意度」，因未能充分反映本中心任務達成情形，已變更為上述指標。

**12.衡量指標：使用同步輻射光源進行尖端科學研究之用戶論文發表數** **單位:篇**

項目	94 年度	95 年度	96 年度
原訂目標值	165	180	190
<b>達成值</b>	<b>176</b>	<b>209</b>	<b>231</b>
達成度(%)	100	100	100
初核結果	--	★	★

績效衡量暨達成情形分析：用戶使用同步輻射光源產出之 SCI 期刊論文數共 231 篇，其中 I.F.>2 之期刊有 149 篇，I.F.>6 有 16 篇。

**13.衡量指標：培育奈米元件與製程實驗環境所產出之用戶論文篇數** **單位:篇**

項目	94 年度	95 年度	96 年度
原訂目標值	--	--	550
<b>達成值</b>			<b>556</b>
達成度(%)	--	--	100
初核結果	--	--	★

績效衡量暨達成情形分析：

本指標為 96 年度修訂指標(故無 94. 95 年度目標值及達成度分析資料)

1.績效指標「培育奈米元件與製程實驗環境所產出之用戶論文篇數」係反映本實驗室主要任務之一，即建立研發平台及良好研究環境，提供國內學術界使用。用戶論文篇數指標為國內學術界使用本實驗室設備所發表之致謝論文，其論文發表數即為學界使用本實驗室設施之致謝論文。

2.96 年度本指標達成值為 546 篇，超過原訂目標值 500 篇，達成度為 100%，相較於 95 年度則成長 1.3%。

**14.衡量指標：福衛二號衛星影像推廣服務** **單位:%**

項目	94 年度	95 年度	96 年度
原訂目標值	--	7	5
<b>達成值</b>		<b>8</b>	<b>34</b>
達成度(%)	--	100	100
初核結果	--	★	★

績效衡量暨達成情形分析：

本指標為 95 年度修訂指標(故無 94 年度目標值及達成度分析資料)。

1. 基於階段性目標的考量，96 年度目標值之衡量指標由原訂之國內外經銷中心或地面接

收站累計簽約數改為學術類每年影像使用量成長率。本指標係因影像分析、應用、研究等能量大都投注在學術單位，其使用影像面積值的增加可表示影像技術及應用發展效益，故以年度學術類之每年影像使用量成長率 $\geq 5\%$ 為衡量指標，計算方式為（今年影像使用量-去年影像使用量）/去年影像使用量），其中提供學術研究使用影像面積 95 年 2,323,620 平方公里，96 年度 3,112,033.7 平方公里，成長率達 34%。

- 96 年度達成度較所訂之目標值偏高，主要係因福衛二號衛星影像價格於 96 年 3 月間向下調降，致使提供學術研究影像使用量大幅成長，然此現象僅為當年價格遽降影響之特殊現象並非常態。

#### 15. 衡量指標：使用晶片設計實作環境產出之用戶論文數

單位:篇

項目	94 年度	95 年度	96 年度
原訂目標值	--	2100	450
<b>達成值</b>		<b>2135</b>	<b>517</b>
達成度(%)	--	100	100
初核結果	--	★	★

績效衡量暨達成情形分析：

本指標為 95 年度修訂指標(故無 94 年度目標值及達成度分析資料)

- 藉由提供國家晶片系統設計中心先進製程環境，96 年協助學術界完成前瞻及教育性晶片共 1721 顆，其中前瞻性晶片為 1468 顆，每顆晶片的論文產出篇數為 0.327 篇/顆，晶片下線衍生之論文共計 517 篇，超過原訂目標值 450 篇，達成度為 100%。
- 95 年度衡量指標訂為協助完成 IC 設計案件數，其目的為鼓勵學術界投入 IC 設計領域，故 95 年的目標為提升 IC 設計的量；因下線數量已達到預期目標，因此 96 年度衡量指標修訂為使用晶片設計實作環境產出之用戶論文數，其目的為由量的擴增晉升為質的提升，由 95 年及 96 年的績效達成值顯示 IC 設計在量與質均有顯著提升。

(三) 績效目標：發展科學工業園區，建立綠色矽島架構(15%)

#### 1. 衡量指標：引進廠商總累計核准家數

單位:家

項目	94 年度	95 年度	96 年度
原訂目標值	686	736	792
<b>達成值</b>	<b>695</b>	<b>776</b>	<b>867</b>
達成度(%)	100	100	100
初核結果	--	★	★

績效衡量暨達成情形分析：

96 年度引進廠商累計核准家數竹科為 525 家、南科 220 家、中科 122 家，合計共 867 家，已超過原定目標值 792 家，達成度為 100%。

2. 衡量指標：廠商滿意度調查

單位: :分

項目	94 年度	95 年度	96 年度
原訂目標值	70	72	73.5
<b>達成值</b>	<b>73.07</b>	<b>75.9</b>	<b>75.03</b>
達成度(%)	100	100	100
初核結果	--	▲	★

績效衡量暨達成情形分析：

本會委託專業機構就科學園區形象、發展資源、服務品質、整體滿意度、顧客抱怨及忠誠與信任等六大構面設計問卷，對園區內廠商進行調查，96 年度有效樣本數共 525 家，其中竹科 382 家、南科 105 家、中科 38 家，共回收 409 家，回收率 77.9%。調查結果竹科有效回收問卷 293 份，整體滿意度分數為 75.76；南科有效回收問卷 80 份，整體滿意度分數為 73.50，；中科有效回收問卷 36 份，整體滿意度分數為 72.56。三園區整體滿意度分數為 75.03，超過原定目標值 73.5 分，達成度為 100%。

各園區管理局針對廠商滿意度調查廠商所提建議及意見的處理措施：(1)竹科：均逐項研提處理及改善措施，並將辦理情形發函所有園區事業知悉。(2) 中科：主動拜訪廠商聽取建議，並儘速回應廠商問題與建議及持續追蹤辦理情形。(3)南科：依廠商意見逐項洽詢處理改善，並將辦理情形公佈於管理局網站，並每季上網更新。

3. 衡量指標：培育產業科技人力數( 園區協調小組，請所屬科學工業園區配合提供)

單位: 人次

項目	94 年度	95 年度	96 年度
原訂目標值	--	--	7,180
<b>達成值</b>			<b>9,882</b>
達成度(%)	--	--	100
初核結果	--	--	★-

績效衡量暨達成情形分析：

本指標為 96 年度修訂指標(故無 94、95 年度目標值及達成度分析資料),96 年度培育產業科技人力數竹科為 6,057 人次、南科 1,902 人次、中科 1,923 人次，合計共 9,882 人次，已超過原定目標值 7,180 人次，達成度為 100%。

4. 衡量指標：促成產學合作計畫件數( 園區協調小組，請所屬科學工業園區配合提供)

單位:件

項目	94 年度	95 年度	96 年度
原訂目標值	--	--	25
<b>達成值</b>			<b>23</b>
達成度(%)	--	--	92
初核結果	--	--	★

績效衡量暨達成情形分析：

本指標為 96 年度修訂指標(故無 94、95 年度目標值及達成度分析資料),96 年度促成產學合作計畫件數竹科為 13 件、南科 8 件、中科 2 件，合計共 23 件，未達原定目標值 25 件，達成度為 92%，雖 96 年底產學合作核定件數未達到目標值，惟獎助經費達新台幣 7,840 萬元，較原訂補助金額新台幣 7,500 萬元增加新台幣 340 萬元，並吸引廠商相對投入約新台幣 1 億 9,200 萬元研發經費，且於 96 年底竹科尚有 3 件計畫正在審查中，並於 97 年 1 月核定此 3 件計畫，96 年度促成產學合作計畫件數實際已達 26 件，已超過原定目標值 25 件。

## 二、內部管理構面績效

(一) 人力面向績效(人事室) 建議加強補充各指標之衡量標準、單位、計算過程及達成值(度)分析，分析數值皆需詳列數值單位。

1. 績效目標：合理調整機關員額，建立活力政府(15%)

### (1) 衡量指標：績效管理制度

單位:千元

項目	94 年度	95 年度	96 年度
原訂目標值	--	--	1
達成度(%)	--	--	100
初核結果	--		★

績效衡量暨達成情形分析：

- 查行政院 95 年 12 月 29 日函規定，鑑於績效管理係當前各國政府之管理趨勢，且對各機關施政績效提升頗具助益，爰將該制度中之績效管理制度納入行政院研考會之施政績效管理制度辦理。
- 確實依照規定成立本會績效評估委員會，由 3 位副主任委員、主任秘書、企劃、會計、人事等單位主管及 2 位會外專家學者，臺灣大學電信工程研究所教授吳瑞北及東吳大學企管系教授黃家齊組成，負責審核本會 96 年度績效實施計畫，並評核各單位之績效目標及執行成效。
- 訂定本會 96 年績效評核作業規定、辦理本會各處室 96 年度績效實施計畫審查會議並據以修正完竣，各項績效目標依各該衡量指標於年度內積極辦理完成。嗣於年終召開績效評核會議評核各單位績效執行成果並排定優良等第，俾作為年終考核之重要參據。

### (2) 衡量指標：員工心理健康協助機制

單位:千元

項目	94 年度	95 年度	96 年度
原訂目標值	--	--	1
達成度(%)	--	--	100

初核結果	--	--	★
------	----	----	---

- 為推動本會員工心理健康及協助諮商輔導，研訂「本會推動員工心理健康及諮商服務作業規定」一種通函實施。另為具體提供同仁諮商晤談服務，與財團法人「張老師」基金會簽訂「諮商晤談服務合約」，並聘請台北醫學大學講師張維揚先生為本會心理諮商師，協助本會規劃推動員工心理健康，俾落實人性關懷及維護員工生活、工作與身心之健康發展。
- 依據「本會員工推動心理健康及諮商服務作業規定」等相關規定賡續推動，並於 96 年 9 月 14 日邀請國立新竹教育大學助理教授游明麟蒞會演講「自我生命歷程的觀照、突破與展望」，從心理學角度看自我人生及自我概念，並以心理劇方式闡述「成長歷程與人的 7 項權利」帶領同仁更深入瞭解自我。本會參與人員約 60 餘人，對於課程方式及內容均認受益良多。
- 依「行政院所屬機關學校員工心理健康實施計畫」規定，指派業務推動人員於 96 年 7 月 6 日參加「教育部所屬機關學校員工輔導實務研習班成果發表會」，另為推廣心理健康知能，指派本會及所屬人員參加公務人力發展中心辦理「諮商與輔導入門非主管人員研習班」計 8 人；「諮商與輔導入門主管人員研習班」計 3 人；「諮商與輔導進階研習班」計 3 人；「身心健康及壓力調適研習班」計 8 人，對於生活及工作壓力紓解均有助益。
- 建立諮商輔導相關連結網站，連結「張老師全球資訊網」、「台灣心理諮商資訊網」、「心理健康資訊網」等，供同仁隨時上網查詢參考。
- 配合連結「公務福利資訊 E 指通」整合型網站，並函轉本會各處室暨所屬機關轉知同仁，隨時上網參考利用相關諮商與輔導網站計 11 個。
- 為落實關懷優質的人事服務，健全員工心理健康，將現行公務人員網路諮商服務網所增列之各項功能，於 96 年 8 月 31 日函轉各處室及所屬機關人員知照並請就改版後之各項功能提供建議後將相關意見彙送人事局參考。
- 為加強宣導「公務人員網路諮商服務網」所提供各項服務內容，於 96 年 4 月 24 日本會主任委員召開同仁座談會及 9 月 14 日辦理專題演講時向本會同仁說明，並請踴躍上網利用。

(3) 衡量指標：機關年度各類預算員額控管百分比

單位:千元

項目	94 年度	95 年度	96 年度
原訂目標值	0	0	0
達成度(%)	0	100	100
初核結果	--	▲	★-

績效衡量暨達成情形分析：本會 96 年度預算員額人數 769，97 年度預算員額 764 人，減少人數 5 人。

(4) 衡量指標：分發考試及格人員比例

單位:千元

項目	94 年度	95 年度	96 年度
原訂目標值	0	10	10

達成度(%)	0	100	100
初核結果	--	●	★

績效衡量暨達成情形分析：本會暨所屬機關提報各項考試職缺 5 名，超出目標值。

(5) 衡量指標：機關超額人力控管情形－依規定應出缺不補（含應精簡員額）之員額

單位:千元

項目	94 年度	95 年度	96 年度
原訂目標值	--	1	1
達成度(%)	--	100	100
初核結果	--	★	★

績效衡量暨達成情形分析：本會暨所屬機關 96 年度內配合院函出缺不補規定，執行請減員額 5 人。（含技工 2 人、工友 2 人及約僱 1 人）

(6) 衡量指標：依法足額進用身心障礙人員及原住民人數

單位:千元

項目	94 年度	95 年度	96 年度
原訂目標值	1	1	1
達成度(%)	100	100	100
初核結果	--	★	★

績效衡量暨達成情形分析：

1. 「身心障礙者保護法」第卅一條之規定，查本會總人數 336 人，應進用身心障礙人員 6 人，本年度目標設定為符合應進用人員 6 人，年度實際進用是類人員 10 人，超額進用 4 人，符合進用比例。
2. 本會無須進用原住民人員，超額進用原住民人員 1 人，符合進用比例。

(7) 衡量指標：終身學習

單位:千元

項目	94 年度	95 年度	96 年度
原訂目標值	--	--	3
達成度(%)	--	--	100
初核結果	--		★-

績效衡量暨達成情形分析：

本會電子學習護照總時數超過規定 30 小時之人數（85 人）/本會任用人員總人數 113 人  
\*100=75.22%

2. 組織學習範圍擴散辦理情形如 次：

- (1) 本會 96 年度參與組織學習人數超過 1200 人次。
- (2) 所屬機關辦理情形如次：
  - a. 科學工業園區管理局辦理各項組織學習訓練課程及專題演講參與學習人數超過 400 人次。
  - b. 中部科學工業園區開發籌備處辦理組織學習訓練課程及專題演講超過 14 場次，參

與學習人數超過 1200 人次。

c.南部科學工業園區管理局辦理組織學習活動超過 18 場次，參與學習人數超過 1100 人次參加。

3.推動數位學習如次：

- (1) 為建構核心能力導向之學習機制，並廣拓數位學習資源，將本會工程處所編撰之「學與致用」一書電子檔建置於本會內部網站(業務知識管理系統/單位知識樹/人事室/二科/終身學習)。復為評量數位學習成果，凡上網閱讀後繳交 1,000 字以上心得報告 1 篇，並核給數位學習時數。
- (2) 本會於舉辦各項訓練或專題演講均於發函時宣導數位學習理念並告示年度應達到數位學習時數之標準，以及鼓勵同仁利用時間學習。
- (3)本會及所屬機關 96 年平均數位學習時數為 1.51 小時。

(8) 衡量指標：各主管機關於人事局人事資料考核系統抽查員工待遇資料正確率，貫徹依法支給待遇。

單位:千元

項目	94 年度	95 年度	96 年度
原訂目標值	--	--	100
達成度(%)	--	--	85
初核結果	--	--	▲

績效衡量暨達成情形分析：

本會 96 年抽查員工（含所屬機關）待遇資料且經人事局檢核無誤之比數/本會 96 年抽查員工（含所屬機關）待遇資料且經人事局檢核之比數）×100%=85.03%

(二) 經費面向績效(會計室)

1.績效目標：節約政府支出，合理分配資源(15%)

(1)衡量指標：各機關當年度經常門預算與決算賸餘百分比

單位:千元

項目	94 年度	95 年度	96 年度
原訂目標值	1	1	1
達成度(%)	100	100	100
初核結果	--	★	★

績效衡量暨達成情形分析：

本會主管 96 年度經常門預算數為 6,404,420 千元，決算數為 5,968,873 千元，經常門賸餘比率為 6.80% 【(6,404,420-5,968,873)/ 6,404,420\*100%=6.80%】，主要係因財團法人國研院預算遭立法院凍結，於 96 年 11 月 12 日方完成解凍程序，部分非急迫性支出 286,160 千元擲節繳庫，超過目標值 1%，達成度 100%。

(2)衡量指標：各機關年度資本門預算執行率

單位:千元

項目	94 年度	95 年度	96 年度
原訂目標值	98	98	98
達成度(%)	100	100	100
初核結果	--	★	★

績效衡量暨達成情形分析：

本會主管 96 年度資本門預算數為 35,771,464 千元，實支數為 34,150,333 千元，保留數為 1,589,155 千元，執行賸餘繳庫數為 31,976 千元；以前年度資本門保留數為 947,730 千元，實支數為 860,180 千元，96 年度資本門預算連同以前年度資本門保留數之執行率為 95.43%  $[(34,150,333+0+860,180+31,976)/(35,771,464+947,730)*100\%=95.43\%]$ ，未達目標值 98%，係財團法人國研院、同步輻射研究中心預算，遭立法院凍結，於 96 年 11 月 12 日方完成解凍程序，致經費未及於 96 年度執行完畢，辦理資本門預算保留計 1,045,296 千元，如加計上開經費，執行率可達 98.28%，達成度 100%。

**(3) 衡量指標：各機關中程施政目標、計畫與歲出概算規模之配合程度 單位:千元**

項目	94 年度	95 年度	96 年度
原訂目標值	1	5	1
達成度(%)	100	100	100
初核結果	--	●	★

績效衡量暨達成情形分析：

原提 97 年度概算數 50,578,364 千元，較 97 年度歲出概算額度 47,966,905 千元，超出 2,611,459 千元，約 5.44%，主要係發展科學園區屬重要政策目標，園區開發建設計畫所需經費增加所致。後自行檢討調整，修正概算為 50,562,269 千元，較歲出概算額度 47,966,905 千元，仍超出 2,595,364 千元，約 5.41%，超過當年度中程歲出概算額度，主要係因配合施政目標所致。

**(4) 衡量指標：各機關概算優先順序表之排序與政策優先性之配合程度 單位:千元**

項目	94 年度	95 年度	96 年度
原訂目標值	4	4	4
達成度(%)	100	100	100
初核結果	--	▲	★

績效衡量暨達成情形分析：

本會主管 96 年度各項計畫執行結果，除太空科技發展計畫經費遭立法院凍結，於 96 年 11 月 12 日方完成解凍程序，致該計畫執行率未達 90% 外，其餘計畫執行率均達 90% 以上，且大部分預期順序在前之計畫，經執行結果其執行率亦較高，符合預訂目標。

**(三) 電子化政府績效**

**1. 衡量指標：電子化政府網路線上申辦服務**

單位:千元

項目	94 年度	95 年度	96 年度
原訂目標值	--	21	23
達成度(%)	--	100	100
初核結果	--	★	★

績效衡量暨達成情形分析：為落實推動行政院「電子化政府」政策，全面加強推動無紙化線上申辦作業，截至 96 年底計有一般型研究計畫、研究學者專題研究計畫、新進人員研究計畫、國防科技研究計畫、特約研究計畫、原子能合作研究計畫、跨領域研究計畫、提升產業技術及人才培育研究計畫、數位內容產學合作研究計畫、國家型科技計畫、附屬/支援單位補助計畫、延攬人才兩岸交流作業系統、大專生參與專題研究計畫管理系統、學術計畫線上審查作業系統、獎勵人文與社會科學領域博士候選人撰寫博士論文作業系統、傑出產學合作獎管理系統、學術研發成果資訊交流網、專家學者出席國際會議管理系統、研究生出席國際會議管理系統、補助團隊出席國際會議、邀請國際科技人士短期訪問作業系統、補助科學與技術人員國外短期研究、國內舉辦國際學術研討會等，共 23 項業務提供線上申請，達成度為 100%。

另，以研究計畫為例 96 年度無紙化線上申辦作業共 117,234 件，平均每件案件申請表格約 20 張，約節省 2,334,680 張紙，平均縮短約 20%之案件辦理時程，大幅提昇整體服務品質。

## 2. 衡量指標：電子化政府網路線上申辦服務

單位:千元

項目	94 年度	95 年度	96 年度
原訂目標值	--	21	21
達成度(%)	--	100	100
初核結果	--	★	★

績效衡量暨達成情形分析：為落實推動行政院「電子化政府」政策，全面加強推動無紙化線上申辦作業及憑證使用，截至 96 年底已完成一般型研究計畫、研究學者專題研究計畫、新進人員研究計畫、國防科技研究計畫、特約研究計畫、原子能合作研究計畫、跨領域研究計畫、提升產業技術及人才培育研究計畫、數位內容產學合作研究計畫、國家型科技計畫、附屬/支援單位補助計畫、延攬人才兩岸交流作業系統、大專生參與專題研究計畫管理系統、獎勵人文與社會科學領域博士候選人撰寫博士論文作業系統、傑出產學合作獎管理系統、專家學者出席國際會議管理系統、研究生出席國際會議管理系統、補助團隊出席國際會議、邀請國際科技人士短期訪問作業系統、補助科學與技術人員國外短期研究、國內舉辦國際學術研討會等，共 21 項業務使用憑證辦理線上作業，達成度為 100%。

以研究計畫為例 96 年度無紙化線上申辦作業共 117,234 件，平均每件案件公文往返約 1.5 張紙，約節省 175,851 張紙，平均約縮短 2~3 個日曆天之公文遞送時程，大幅提昇整體服務品質。

### (四) 促進民間參與公共建設面向績效

**1.衡量指標：促進民間參與公共建設簽約金額責任額度達成率**

單位: %

項目	94 年度	95 年度	96 年度
原訂目標值	--	100	100
達成度(%)	--	100	0
初核結果	--	★	□

績效衡量暨達成情形分析：

原訂促進民間參與公共建設案件為南科會館案，目標為進行可行性評估與規劃，經評估因目前南科外圍生活圈已有相當數量旅館，而南科會館位於都市機能較薄弱之科學園區而非商業區，且起步已晚，喪失先機，致開發財務風險增加；在有限客源情況下，各旅館競爭激烈，未來恐產生供給過剩現象，加上目前國內景氣環境，較難以吸引優良廠商前來投標；會館經財務試算結果，投資收益偏低，回收年限長。基於上述理由，暫停止規劃辦理。

**2.衡量指標：促進民間參與公共建設簽約案件數達成率**

單位: %

項目	94 年度	95 年度	96 年度
原訂目標值	--	100	100
達成度(%)	--	100	0
初核結果	--	★	□

績效衡量暨達成情形分析：

原訂促進民間參與公共建設案件為南科會館案，目標為進行可行性評估與規劃，經評估因目前南科外圍生活圈已有相當數量旅館，而南科會館位於都市機能較薄弱之科學園區而非商業區，且起步已晚，喪失先機，致開發財務風險增加；在有限客源情況下，各旅館競爭激烈，未來恐產生供給過剩現象，加上目前國內景氣環境，較難以吸引優良廠商前來投標；會館經財務試算結果，投資收益偏低，回收年限長。基於上述理由，暫停止規劃辦理。

**3.衡量指標：促進民間參與公共建設列管案件數達成率**

單位: %

項目	94 年度	95 年度	96 年度
原訂目標值	--	100	100
達成度(%)	--	100	0
初核結果	--	★	□

績效衡量暨達成情形分析：

原訂促進民間參與公共建設案件為南科會館案，目標為進行可行性評估與規劃，經評估因目前南科外圍生活圈已有相當數量旅館，而南科會館位於都市機能較薄弱之科學園區而非商業區，且起步已晚，喪失先機，致開發財務風險增加；在有限客源情況下，各旅館競爭激烈，未來恐產生供給過剩現象，加上目前國內景氣環境，較難以吸引優良廠商前來投標；會館經財務試算結果，投資收益偏低，回收年限長。基於上述理由，暫停止規劃辦理。

### 三、策略績效目標相關計畫活動之成本

單位：千元

策略績效目標	相關計畫活動	94 年度		95 年度		96 年度	
		預算數	年度預算 執行進度 (100%)	預算數	年度預算 執行進度 (100%)	預算數	年度預算 執行進度 (100%)
(一)有效推動全國整體科技發展	電信國家型科技計畫	0	0	1,678,568	95.17	1,834,577	95.97
	奈米國家型科技計畫	0	0	3,224,067	99.14	3,158,035	96.51
	農業生物技術國家型科技計畫	0	0	743,207	85.66	692,695	93.76
	基因體醫學國家型科技計畫	0	0	1,588,702	84.69	1,493,640	99.99
	生物製藥技術國家型科技計畫	0	0	0	0	660,217	96.06
	數位典藏國家型科技計畫	628,320	91.56	771,982	75.6	766,919	79.79
	晶片系統國家型科技計畫	0	0	1,976,701	93.73	2,036,816	94.07
	數位學習國家型科技計畫	0	0	581,675	92.25	615,944	88.82
	小計	628,320	91.56	10,564,902	92.28	11,258,843	94.69
(二)支援學術研究	財團法人國家同步輻射研究中心發展計畫	0	0	0	0	1,626,800	100
	全球學術研究網路-亞太中樞計畫:高品質學術研究網路建設	327,431	99.99	289,800	100	261,945	99.81
	財團法人國家實驗研究院發展計畫	0	0	5,451,256	101.35	6,301,595	100.01
	自然科學與數學研究	0	0	2,961,673	100.42	2,754,944	101.26
	工程技術研究發展	4,200,663	1084.96	4,883,440	97.64	4,909,451	100.45
	生物、醫、農科學研究發展	3,121,836	101.61	3,264,033	99.64	3,383,745	99.54
	人文及社會科學研究發展	0	0	0	0	2,461,335	97.39
	科學教育	700,271	97.57	841,817	100	1,052,948	100
	應用科技發展	190,819	100	196,043	103.34	172,174	99.93
	綜合業務及推廣	0	0	0	0	1,122,549	103.75
	永續發展研究	129,949	99.48	144,633	99.81	296,751	98.54
	企劃考核	115,957	51.8	208,360	58.18	181,995	100
	國際科技合作	0	0	0	0	1,212,026	89.87
	生物多樣性研究	0	0	0	0	81,550	111.68
	延攬及培訓國際人才計畫	0	0	0	0	841,223	100
	小計	8,786,926	570.6	18,241,055	99.33	26,661,031	99.63

(三)發展科學工業園區，建立綠色矽島架構	南部科學工業園區建設計畫	4,648,240	100	4,916,412	119.71	4,658,928	97.25
	新竹科學工業園區業務推展	0	0	0	0	229,003	94.63
	新竹生物醫學園區計畫	2,521,682	99.04	897,248	30.79	1,504,074	56.12
	科學工業園區竹研發中心	308,818	0	124,031	16.44	215,960	13.89
	中部科學工業園區建設計畫－園區業務推展	0	0	96,900	100	90,805	91.67
	中部科學工業園區建設計畫－台中園區及雲林園區	0	0	7,325,502	171.42	4,244,325	99.91
	南部科學工業園區業務推展	0	0	552,964	57.5	307,495	96.91
	新竹科學工業園區建設計畫	5,535,841	44.56	6,148,716	51.71	11,708,669	37.1
	新竹科學工業園區宜蘭基地籌設計畫	0	0	0	0	120,000	0
	小計	13,014,581	73.86	20,061,773	111.32	23,079,259	63.21
合計	22,429,827		48,867,730		60,999,133		

## 肆、 未達目標項目檢討

### 一、業務構面

#### 1. 衡量指標：年度補助延攬科技及研究人數(會前回復資料未提供，請補充)

-原訂目標值：1300

-達成度差異值：0.08%

-未達成原因分析暨因應策略：

##### 1、未達成原因分析：

補助延攬科技人才數未達目標值，主要係部分國外科技人才因故暫緩或延後來台，或考量其他國家之待遇條件等而轉赴他職。另查博士後研究係依計畫型進用之非機構內編制人才，其覓得穩定專職後則未到職者有 73 人，如予加計則達成原計畫目標。

##### 2、因應策略：

本會前已積極研議降低延攬人才未到職之比例，並請計畫主持人落實延攬人才如期到職參與研究，96 年度目標達成率已明顯提升。另本會將繼續研議與鄰近國家之延攬人才政策比較，辦理科技計畫研發人員供需調查，適時調整我國之延攬人才政策，並配合行政院建立外籍人員在台生活友善環境，以提高國際人才來台參與研究之意願，落實競逐國際研究人才之效能。

## 2. 衡量指標：培育博碩士生研究人員數成長率

原訂目標值：4.5

達成度差異值：60%

未達成原因分析暨因應策略：

### 1、未達成原因分析：

本項係以博碩士生參與專題計畫人數成長率為衡量指標，96 年度專題計畫各學術處核定博士生擔任兼任助理 11,350 人、碩士生 29,307 人，共計 40,657 人，較 95 年度（39,955 人）增加 702 人，成長率 1.8%。未達原定目標值，主要係因 96 年度補助專題計畫預算成長有限，故 96 年度本會專題計畫執行件數為 18,988 件，較 95 年度執行件數 18,928 件僅增加 60 件（0.32%），核定博碩士生擔任專題計畫兼任助理人數較 95 年度增加較少。進一步分析每件專題計畫核定博碩士生人數值，95 年度為 2.11%、96 年度為 2.14%，每件專題計畫核定博碩士人數呈現穩定的成長，整體而言，在專題計畫件數成長有限的情形下，培育博碩士生參與專題研究計畫人數成長亦達 1.8%，績效尚屬合宜。

### 2、因應策略：

由於整體高等教育環境的轉變，高等教育的受教人數逐漸飽和，不斷追求成長率等量化指標的成長顯得不合時宜，本項指標似宜再研究，另加強質化指標，增列「博士生赴國外短期研究人數」及「博碩士生出席國際學術會議人數」兩項指標，以更能具體呈現培育博碩士人力的素質層面。

## 3. 衡量指標：促成產業合作計畫件數

-原訂目標值：25 件

-達成度差異值：8%

-未達成原因分析暨因應策略：

### 1 未達成原因：

- (1) 因中部科學園區廠商仍處積極建廠階段，故投入研發計畫較少。
- (2) 因中部廠商與學校就相關之合作方式、專利智慧財產權之歸屬、合作經費額度等不易達成共識，協商合作時間冗長，故產業合作計畫完成件數 23 件未達原訂目標值，雖 96 年底產學合作核定件數未達到目標值，惟獎助經費達新台幣 7,840 萬元，較原訂補助金額新台幣 7,500 萬元增加新台幣 340 萬元，並吸引廠商相對投入約新台幣 1 億 9,200 萬元研發經費，且於 96 年底竹科尚有 3 件計畫正在審查中，並於 97 年 1 月核定此 3 件計畫，96 年度促成產學合作計畫件數實際已達 26 件，已超過原定目標值 25 件。

### 2. 因應策略：

- (1) 積極辦理宣導說明會議。
- (2) 積極協調、輔導學校與廠商進行產學合作。

## 二、內部管理構面

1.衡量指標：各主管機關於人事局人事資料考核系統抽查員工待遇資料正確性，貫徹依法支給待遇。

-原訂目標值：100

-達成度差異值：15%

1.未達成原因分析暨因應策略：

本會 96 年抽查員工（含所屬機關）待遇資料且經人事局檢核無誤之比數/本會 96 年抽查員工（含所屬機關）待遇資料且經人事局檢核之比數，未達原訂目標值 100%。

2.因應策略檢討：

- (1) 查本會 96 年按月抽查員工（含所屬機關）待遇資料檢核有誤情形，除極少數個案為俸與實際未符，並予即時更正外；其餘均為基本資料未臻確實，對實際應核發待遇內涵並無影響。
- (2) 針對上述情形，除責成相關單位（含所屬機關）應就待遇資料庫相關基本資料重行逐筆檢視並核校外，並按月請本會資訊小組配合於傳送待遇資料前先產製報表由人事室檢核無誤後方上傳資料，除應與個人所敘俸級及支領各項待遇內涵相互勾稽核對，俾對個人權益有所保障，且與實際相符。

2.衡量指標：促進民間參與公共建設簽約金額責任額度達成率

-原訂目標值：100

-達成度差異值：100%

1 未達成原因分析暨因應策略：

原訂促進民間參與公共建設案件為南科會館案，目標為進行可行性評估與規劃，經評估因目前南科外圍生活圈已有相當數量旅館，而南科會館位於都市機能較薄弱之科學園區而非商業區，且起步已晚，喪失先機，致開發財務風險增加；在有限客源情況下，各旅館競爭激烈，未來恐產生供給過剩現象，加上目前國內景氣環境，較難以吸引優良廠商前來投標；會館經財務試算結果，投資收益偏低，回收年限長。基於上述理由，暫停止規劃辦理。

2.因應策略：

為避免日後再發生類似情形，將先完成促參可行性評估後，再依評估結果考慮是否列入衡量指標中。

3. 衡量指標：促進民間參與公共建設簽約案件數達成率

-原訂目標值：100

-達成度差異值：100%

1.未達成原因分析暨因應策略：

原訂促進民間參與公共建設案件為南科會館案，目標為進行可行性評估與規劃，經評估因目前南科外圍生活圈已有相當數量旅館，而南科會館位於都市機能較薄弱之科學園區而非商業區，且起步已晚，喪失先機，致開發財務風險增加；在有限客源情況下，各旅館競爭激烈，未來恐產生供給過剩現象，加上目前國內景氣環境，較難以吸引優良廠商前來投標；會館經財務試算結果，投資收益偏低，回收年限長。基於上述理由，暫停止規劃辦理。

2.因應策略：

為避免日後再發生類似情形，將先完成促參可行性評估後，再依評估結果考慮是否列入衡量指標中。

#### 4. 衡量指標：促進民間參與公共建設列管案件數達成率

-原訂目標值：100

-達成度差異值：100%

##### 1. 未達成原因分析暨因應策略：

原訂促進民間參與公共建設案件為南科會館案，目標為進行可行性評估與規劃，經評估因目前南科外圍生活圈已有相當數量旅館，而南科會館位於都市機能較薄弱之科學園區而非商業區，且起步已晚，喪失先機，致開發財務風險增加；在有限客源情況下，各旅館競爭激烈，未來恐產生供給過剩現象，加上目前國內景氣環境，較難以吸引優良廠商前來投標；會館經財務試算結果，投資收益偏低，回收年限長。基於上述理由，暫停止規劃辦理。

##### 2. 因應策略：

為避免日後再發生類似情形，將先完成促參可行性評估後，再依評估結果考慮是否列入衡量指標中。

## 伍、 推動成果具體事蹟

6 年世界經濟論壇所公布的 2007-2008 年全球競爭力報告，我國在 131 個國家暨經濟體中的全球競爭力指標排名第 14，高等教育與訓練排名第 4，技術準備度排名第 15，創新排名第 10。又瑞士洛桑管理學院公布 96 年世界競爭力報告，我國在 55 個國家暨經濟體中的整體競爭力排名第 18，其中科學建設排名第 6，全國研發經費占 GDP 比重排名第 10 名，專利權生產力排名第 5 年保持第 1 名，青年對科學有興趣排名第 4 名。高科技產品出口比重排名第 4 名。顯示我國繼續保持科技高運轉效率，創新能力十足。

本會於 96 年 1 月奉院核定「中華民國科學技術白皮書（民國 96 年至 99 年）」，勾繪出未來四年我國科技發展的遠景與藍圖，並擬訂七項科技發展策略。為達到全國研發經費占 GDP3% 之目標，積極爭取科技預算，97 年度計列 880 億元，較上年度增加 61 億元，成長 7.5%，較歲出成長幅度為高，以充實科技發展資源。在專題計畫補助方面，規劃以產業需求為導向的產學合作計畫模式，於 96 年 12 月 26 日完成新產學計畫作業要點的法規訂定作業，於 97 年 2 月受理收件。推動補助「颱風重點研究」，已列為世界氣象組織所規劃「觀測研究預報實驗」2008 年亞洲觀測實驗重要的一環。本會 89-92 年度推動之「科學概念學習研究」的成果，於 96 年 3 月受國際重要的科學教育學術刊物 International Journal of Science Education(IJSE)刊印為一期專刊，顯示本會長期推動科學教育研究發展成果已逐漸在國際學術研究上受到重視，並已達到國際水準。96 年各科學工業園區營運報告，北、中、南三個科學園區總營業額雖然創下歷年新高，達 1 兆 9,664 億元，較 95 年營業額成長 12.3%。未來，本會亦將持續推動全國整體科技發展、追求學術卓越與發展科學工業園區等三大任務，積極改

善學術研究環境、提升科技研發能量、鼓勵產學合作及營造優質園區環境，期提升國家研發量質，使我國科技發展達到已開發國家水準。

以下謹就 96 年度本會年度施政具體事蹟，分述如下：

## 一、推動整體科技發展

- (一)全國研究發展現況調查：為瞭解我國科技實力，提供制定科技政策參考，完成 96 年「全國科技動態調查」；95 年全國研發經費為 3,070 億元，較 94 年成長 9.3%，占國內生產毛額 2.58%，較 94 年 2.45% 提高；95 年全國研究人員全時約當數為 9 萬 5,176 人年，較 94 年成長 7.1%，每千就業人口之研究人員全時約當數為 9.4 人年，較 94 年 8.9 人年提高。
- (二)推動「國家科學技術發展計畫(94-97 年)」：包括 6 大策略、185 項措施，由 22 個部會署及相關機關共同執行，國科會負責管考，本會已完成 96 年度執行成果及檢討建議陳報行政院。
- (三)科技計畫審議：完成 97 年度經濟部、衛生署、環保署、內政部等 22 個部會署 328 項科技發展計畫之審議，通過概算 793 億元；其中，在推動跨部會署國家型科技計畫方面，完成 97 年度電信、晶片系統、奈米、農業生技、生技製藥、基因體醫學、數位典藏及數位學習等 7 個國家型科技計畫之 72 項科技發展計畫審議，執行單位包括教育部、經濟部、衛生署、農委會等 17 個部會署，通過概算 112 億元。另，完成國防部 17 項國防科技計畫之審議，通過概算 53 億元。

## 二、支援學術研究

- (一)支援學術專題研究計畫：以 160 所公私立大學院校（含軍事學校）、103 個本會認可之研究機構及 15 所公私立專科學校等 278 個機構為對象。對其聘僱研究助理人員、購置研究設備、消耗器材藥品、貴重儀器使用、調查、差旅費、電腦之使用及管理研究補助。
- (二)95 年度核定補助研究之專題研究計畫經費，依學門分計有：自然科學補助經費 37.31 億元、工程與應用科學補助經費 52.85 億元、生物醫農科學補助經費 51.40 億元、人文社會科學補助經費 25.09 億元、科學教育補助經費 6.41 億元、其他補助經費 6.03 億元。
- (三)延續教育部大學學術追求卓越發展計畫：鼓勵國內研究人才之合作交流及資源整合運用，造鞏固我國優勢學術領域。本會 93-95 年度共核定 29 個 4 年期整合型研究計畫，計 20 個執行機構，補助經費約 7.03 億元。
- (四)鼓勵不同領域之學者合作：整合不同之專門知識及技術，以期促進新知識、新技術的誕生。本會於 94-96 年度分別規劃 8 項至 10 項研究主題並對外徵求 3 年期整合型研究計畫，共補助 29 個機構執行整合型研究計畫，補助經費約 3.66 億元。

- (五) 加強研究成果之應用推廣：補助專題研究計畫研究成果，獲得發明專利獎勵案數計國外 93 件、國內 400 件，另有 121 項技術完成技轉授權程序，1,119 項簽訂先期技術移轉合約。
- (六) 推動配合產業發展研究：為協助國內中小企業提升產業技術水準，加強市場競爭力，補助產學合作計畫及提升產業技術及人才培育研究等計畫 1,084 件。
- (七) 延攬高科技人才：為強化科技研究人力陣容，提升科技研究與管理水準，並配合執行「科技人才培訓及運用方案」及行政院 2015 年經濟發展願景第一階段三年衝刺計畫(2007-2009 年)產業人力套案之「競逐延攬國際專業人才」重點計畫，96 年審定延攬講座教授 39 人次、客座人員 137 人次、博士後研究 1,065 人次、海外傑出人才講座 15 人次、延攬海外資深人才 21 人次，合計 1,277 人次。
- (八) 推動兩岸科技交流：審定延攬大陸地區科技人士來台參與研究或教學 101 人次，並協助學術團體辦理兩岸學術科技研討會 45 場次；為促進兩岸科技交流，協助學術與科技研究機構邀請大陸重要科技人士來台訪問計 21 人次，受理大陸地區科技專業人士來台許可申請案，審定來台從事科技活動 1,294 人次。
- (九) 鑒於國內陸續訂有總統科學獎等各獎項，為達激勵科技研發的目標，自 95 年起將行政院原「行政院傑出科技榮譽獎」修正為「傑出科技貢獻獎」，同時調高獎金額度為新台幣 100 萬元，其相關配套法規亦配合修正，經本會邀請專家學者組成之審議會評定後，報請行政院核定。
- (十) 自然科學研究：台灣地震科學研究中心進行五項研究群整合計畫研究，深入了解台灣地區地震活動及地體構造，其中「台灣車籠埔斷層深井鑽探計畫」研究成果於國際著名期刊－自然（Nature）發表。「颱風重點研究」暨「侵台颱風之飛機偵察及投落送觀測實驗」，並提出以共軛模式計算出颱風觀測敏感區域之颱風觀測的創新策略；該計畫為西北太平洋颱風飛機觀測先驅。建構鹿林天文台，提供海內外學者與高等教育教學及研究之用，且已發現一顆彗星（命名為鹿林）、一顆近地小行星以及 500 多顆小行星。
- (十一) 工程科學研究：重點研究計畫包括自由軟體研發、前瞻優質生活環境科技研究；推動跨領域科技教育平台計畫、資通安全人才培育計畫、無線感測網路平台建置計畫及能源科技前瞻研究計畫、優質網路社會跨領域整合專案計畫及嵌入式自由軟體學術研發應用計畫。
- (十二) 生命科學研究：提升生命科學研究水準，推動腦科學研究，96 年領先全球破解了果蠅之嗅覺神經網路後，發現果蠅儲存長期記憶之可能腦區，對於大腦功能之探索邁進一步。有關大腦學習記憶之重大研究發現刊登在世界一流之頂尖學術期刊，象徵台灣在腦科學之影響力將與日俱增。

(十三)人文科學研究：規劃具有本土特色之重點研究議題，鼓勵學者進行長期、深入的研究。獎勵博士候選人撰寫博士論文、年輕學者學術輔導與諮詢、年輕學者暑期進修、國內研究進修等制度，積極培育學術新生代。補助購置人文與社會科學研究圖書及電子資料庫，解決國內大學圖書館藏書不足的窘境，為學術研究奠定深厚的基礎。推動產學合作，以「個案」發展來促成「企業需求」、「管理研究」與「管理教學」等三者的共生循環，積極提高管理學者對於實務界的貢獻，進而促進產業升級。

(十四)科學教育研究：國際重要的科學教育學術刊物 International Journal of Science Education(IJSE)於96年3月將本會推動之「科學概念學習研究」的成果，刊印一期專刊，刊登10篇論文，一篇為編輯特別報導文章、一篇為國際學者對台灣 NSCLS(National Science Concept Learning Study)的國際觀點，其餘8篇均為本會89-92年度推動之「科學概念學習研究」的成果。本會長期推動科學教育研究發展成果已逐漸在國際學術研究上受到重視，並已達到國際水準。辦理「2007科學季：「科技台灣驚歎號－從帝國邊緣到製造王國」活動，共設計35項兼具寓教於樂的新奇、有趣的高互動展品，是融合科技、藝術與人文的國際級、前瞻性展覽，共展出50天，約10萬5000人次參觀，將依序移展台中自然科學博物館、高雄科學工藝博物館續展。

(十五)國家實驗研究院之研究：

1. 推動太空科技發展

探空六號火箭於96年9月成功發射，執行單基燃燒推進及回收艙兩項科學實驗，研究推進系統在真空環境的整體性能及回收艙分離重返大氣的飛行性能及回收作業，為我國太空科技包括衛星推進技術及衛星發射分離技術的自立自主奠立基礎。

2. 推動高速計算與網路應用研究

開發之格網核心連結科技-企鵝龍 DRBL 與再生龍 Clonezilla 二套軟體，功能獲全國教育單位普及使用，單96年上半年，估算已擱節教育單位支出1.1億元。本軟體已得到極佳的國際聲譽：自由軟體社群及專業資訊廠商的肯定。

3. 推動 AAALAC 國際認證成果

國研院動物中心於96獲得「國際實驗動物管理評鑑及認證協會(AAALAC)」授予「完全認證」資格。象徵國內實驗動物管理及照顧制度已達國際水準，所提供之產品及服務將可提升用戶實驗結果之可信度，可增加外資投資台灣生技產業的意願。

4. 奈米元件研究

配合國家半導體發展政策，整合國家資源建置奈米元件製造與未來電子系統整合技術的研究平台，奈米元件實驗室提供學界完善的奈米元件與功能性材料研究環境，服務對象包含全國57所大專院校(142系所)、35個業界單位，共1,180名教授及碩博士生。提供儀器設備對外服務時數超過12.5萬小時、對外服務績效達4.4億元，分

別較 95 年有 2%及 10.7%的成長。產學研界使用者運用該實驗室之研究設施與資源完成之致謝論文有 556 篇。

#### 5. 地震工程之運作與發展

完成台南關廟國小校舍現地推垮試驗，驗證及確立校舍耐震補強設計方法。發展「新一代橋梁建造工法-後拉式預鑄節塊橋柱」，降低工程對於環境及交通之衝擊。發展「新一代高性能結構抗震分析軟體」，已授權 7 家廠商。

#### 6. 推動晶片設計實作

為因應 SIP 與 SoC 研究之發展，中心研發多計畫單晶片系統設計驗證環境。MP-SoC 是將多個 SoC 設計案整合於一系統單晶片中，以達到資源共享與節約晶片製作成本之目的。2007 年協助學術界完成晶片設計案 2,572 件及晶片實作 1,721 顆。

#### 7. 強化災害防救科技研發與落實

協助中央災害應變中心（CEOC）進行災害危險度研判作業，整合分析相關部會署之潛勢資料，提供指揮官作為疏散避難之參考；本年度支援颱風應變作業事件共 7 次，動員 247 人次。

#### 8. 推動儀器科技研究

研發多項精密儀器設備，包含 VCDi-II 機載多光譜儀、智慧光譜影像儀(ISIS)、伏羲高光譜儀(FUHSD)、雙光源生化檢測儀、微型多功能生化檢測儀、原子層沉積 (ALD) 系統、自動顯微對焦系統、干涉式偏心量測系統等。上述研發成果參加國內外展覽及榮獲五金一銀之傑出佳績，並完成微感應元件技術以及具單步波與連續波功能輸出之信號產生器等技術之移轉。配合研發成果舉辦國際研討會(第 12 屆國際 IEEE/LEOS 光學微系統與奈米光學研討會)與技術推廣說明會，並舉辦「綠中有綠、藍中有藍—儀科中心高光譜儀為您解讀知識影像」以及「原子層沈積技術」記者會，獲各大新聞媒體記者多人蒞臨採訪，使國研院與中心能見度提升。積極參與中科院科專計畫、國科會計畫、科學園區研發獎助計畫以及產學研專案研發合作，其成果除了研發精密儀器外，亦發表許多國際期刊論文及專利申請。

#### (十六) 同步輻射研究：

96 年度同步輻射加速器設施總運轉時數為 6907 小時，運轉效率為 98%，電子數穩定度平均為 98%；運轉中光束線數為 29 條，運轉中實驗站數共 34 座。使用本中心光源執行實驗計畫共有 1,045 件，7,509 實驗人次，約補助 2,620 人次參與中心之研究、130 人次赴日本 SPring-8 進行實驗。使用本中心光源獲博士學位有 45 人、碩士學位者有 134 人。蛋白質結構實驗今年已產出 15 個新結構收入國際蛋白質資料庫 (PDB)。

### 三、發展科學工業園區

#### (一)發展新竹科學工業園區：

1. 積極引進產業：96 年度引進廠商計 50 家，截至 96 年 12 月底止，有效核准廠商 440 家，入區登記廠商 416 家，實收資本額 1.152 兆元，員工人數 12 萬 9,512 人，96 年

廠商累計營業額新台幣 11,418 億元，較 95 年成長 1.9%，再創歷史新高。

2. 園區開發：包含新竹、竹南、銅鑼、龍潭、宜蘭及新竹生物醫學等園區，面積共計 1,373 公頃。
3. 科學工業園區管理局 96 年度榮獲第 9 屆「行政院服務品質獎整體獎」，該獎是肯定行政機關服務品質的最高榮譽。

(二) 建設南部科學工業園區：

1. 積極引進產業：96 年核准 21 家廠商進駐，投資金額 276.3 億元(含增資 147.7 億元)。截至 96 年 12 月底止，有效核准廠商 154 家，其中已實際入區運作廠商 109 家(含量產 99 家，已動工興建 10 家)；就業人數計 5 萬 4,115 人；營業額 5,588.7 億元，較 95 年成長 23.8%。
2. 園區開發：包含台南園區及高雄園區，面積共計 1,608 公頃。台南園區一期部分土地出租率已達 97.7%(含預定承租)，二期部分已達 80.5%(含預定承租)；高雄園區土地出租率為 79.44%(含預定承租)。
3. 南科高雄園區銜接中山高速公路聯絡道工程（第一標）96 年度榮獲「第八屆公共工程金質獎」土木工程類施工品質優等獎，本工程預定於 97 年初配合高科交流道興建完工通車。預期將節省交通運輸時間、降低交通運輸成本、提高營運績效。

(三) 建設中部科學工業園區：

1. 產業引進：截至 96 年底止，累計有效核准進駐廠商 92 家，計畫投資金額 1 兆 7,132.91 億元，其中開始營運 48 家；廠商事業從業員工人數 1 萬 7,981 人；營業額 2,657.27 億元，較 95 年同期成長 48.85%。
2. 園區開發：包含台中、虎尾及后里園區，3 個園區面積共計 765.05 公頃，可出租面積 375.47 公頃，已核配 355.48 公頃，核配率已達 94.67%。

## 陸、 績效總評

### 一、績效燈號表

#### (一) 業務構面

策略績效目標	項次	衡量指標	自評燈號	初評燈號
有效推動全國整體科技發展	1	全國研發經費占國內生產毛額之比率	★	★
	2	全國科技計畫經費每年成長率	★	★
	3	全國每千就業人口中之研究人員數(FTE)	★	★

		4	國家型科技計畫之跨部會整合綜效貢獻指數	★	★
二	支援學術研究	1	每百萬人口 SCI 論文篇數	★	★
		2	SCI 影響係數	★	★
		3	每百萬人口 EI 論文篇數	★	★
		4	每百萬人口 SSCI 論文篇數	★	★
		5	推動國際科技合作交流人數	★	★
		6	年度補助延攬科技及研究人數	★	★
		7	研發成果技術移轉件數	★	★
		8	培育博碩士研究人員數成長率	▲	▲
		9	專題研發成果獲得專利數	★	★
		10	儀器技術服務年成長率	★	★
		11	高速網路與計算服務之計畫數/論文發表數	★	★
		12	使用同步輻射光源進行尖端科學研究之用戶論文發表數	★	★
		13	使用奈米元件實驗室製程實驗環境所產出之用戶論文篇數	★	★
		14	推廣福衛二號衛星影像產品及服務	★	★
		15	使用晶片設計實作環境產出之用戶論文數	★	★
三	發展科學工業園區，建立綠色矽島架構	1	引進廠商總累計核准家數	★	★
		2	廠商滿意度調查	★	★
		3	培育產業科技人力數	★	★
		4	促成產業合作計畫件數	▲	★

(二) 內部管理構面

策略績效目標	項次	衡量指標	自評燈號	初評燈號
一 合理調整機關員額，建立活力政府	1	績效管理制度	★	★
	2	員工心理健康協助機制	★	★
	3	機關年度各類預算員額控管百分比	★	★
	4	分發考試及格人員比例	★	★
	5	機關超額人力控管情形－依規定應出缺不補（含應精簡員額）之員額	★	★
	6	依法足額進用身心障礙人員及原住民人數	★	★

		7	終身學習	★	★
		8	各主管機關於人事局人事資料考核系統抽查員工待遇資料正確率，貫徹依法支給待遇。	▲	▲
二	節約政府支出，合理分配資源	1	各機關當年度經常門預算與決算賸餘百分比	★	★
		2	各機關年度資本門預算執行率	★	★
		3	各機關中程施政目標、計畫與歲出概算規模之配合程度	★	★
		4	各機關概算優先順序表之排序與政策優先性之配合程度	★	★
三	電子化政府	1	電子化政府網路線上申辦服務	★	★
		2	電子化政府網路線上申辦服務	★	★
四	促進民間參與公共建設	1	促進民間參與公共建設簽約金額責任額度達成率	□	□
		2	促進民間參與公共建設簽約案件數達成率	□	□
		3	促進民間參與公共建設列管案件數	□	□

## 二、績效燈號統計

構面	年度	94		95		96	
		項數	比例(%)	項數	比例(%)	項數	比例(%)
業務構面	燈號						
	綠燈	0	0	15	75.0%	22	95.7%
	黃燈	0	0	4	20.0%	1	4.3%
	紅燈	0	0	0	0.0%	0	0.0%
	白燈	0	0	1	5.0%	0	0.0%
	小計	0	100	20	100.0%	23	100.0%
內部管理構面	燈號						
	綠燈	0	0	10	56%	13	76.5%
	黃燈	0	0	6	33%	1	5.9%
	紅燈	0	0	2	11%	0	0.0%
	白燈	0	0	0	0%	3	17.6%
	小計	0		18	100%	17	76.5%
整體	燈號						
	綠燈	0	0	25	66%	35	87.5%
	黃燈	0	0	10	26%	2	5.0%
	紅燈	0	0	2	5%	0	0.0%
	白燈	0	0	1	3%	3	7.5%

	小計	0	38	100%	40	100.0%
--	----	---	----	------	----	--------

### 三、績效燈號綜合分析

經於 96 年 2 月 18 日召開「96 年度績效報告初評會議」，邀請會外專家 3 名及本會單位共同參與審查。會議中就全會各衡量指標績效達成情形進行討論，並確定年度施政績效報告內容及評比衡量之績效燈號。

1、業務構面：96 年度計擬定 3 項策略績效目標及 23 項衡量指標，「年度補助延攬科技及研究人數」、「培育博碩士研究人員數成長率」、「促成產業合作計畫件數」3 項績效評估項目之達成度未達 100%，經初評會議審查，「促成產業合作計畫件數」指標，因其經費執行率已超過預算，且 96 年度補核定後，件數已達 26 件，績效已屬不易，故績效燈號評為綠燈，「培育博碩士研究人員數成長率」因達成度未達 100%，績效燈號為黃燈，餘績效燈號皆為綠燈。

2、內部管理構面：

衡量指標包含「合理調整機關員額，建立活力政府」8 項、「節約政府支出，合理分配資源」4 項、「電子化政府」2 項及「促進民間參與公共建設」3 項。總計 17 項指標。

其中「各主管機關於人事局人事資料考核系統抽查員工待遇資料正確率，貫徹依法支給待遇」，因檢核資料正確率未臻確實，故績效燈號評核為黃燈。

又，促進民間參與公共建設 3 項指標，原訂促進民間參與公共建設案件為南科會館案，目標為進行可行性評估與規劃，經評估因目前南科外圍生活圈已有相當數量旅館，而南科會館位於都市機能較薄弱之科學園區而非商業區，且起步已晚，喪失先機，致開發財務風險增加；在有限客源情況下，各旅館競爭激烈，未來恐產生供給過剩現象，加上目前國內景氣環境，較難以吸引優良廠商前來投標；會館經財務試算結果，投資收益偏低，回收年限長。基於上述理由，暫停止規劃辦理。故 3 項指標績效燈號評核為白燈。

餘「合理調整機關員額，建立活力政府」7 項、「節約政府支出，合理分配資源」4 項及電子化政府 2 項，共計 13 項之績效燈號皆為綠燈。

3、綜合上述初評結果，本會績效衡量指標計 40 項，績效燈號計綠燈 35 項、黃燈 2 項、紅燈 0 項及白燈 3 項。

### 柒、前年度行政院複核綜合意見辦理情形

評核意見	回復說明
一、全國研發經費佔國內生產毛額之比率乙項，94、95 年度皆未達原定目標值，除宜積極規劃設計民間研發經費投入之誘因機制之外，科技預算中宜考慮增加民間比重的做法，以及誘導民間投入研發之作法，應	政府誘導民間投入科技研發，主要透過「產學合作」與「業界科專」兩個管道進行，說明如后： 1. 產學合作：可將學界之研發能量適切地轉移至業界，對我國科技研發成果量與質之提升有相當大的助益，目前政府機關執行科技預算之作法如國科會之「產學合作研究計畫」、「橋接計畫」、「產業

評核意見	回復說明
<p>就環境、制度、機制、方式等方面擬定策略。此外，亦需重視研發品質的提升，使我國科技研發成果能質量兼備，促進產業競爭力。</p>	<p>創新產學合作」與「新創事業及環境建構」等，以及教育部之「大專校院產學合作績效激勵方案」均屬此類。</p> <p>2. 業界科專：主要為經濟部之「業界科專」，包括推動業界開發產業技術計畫及小型企業創新研發計畫(SBIR)等，可直接鼓勵及導引企業投入研究發展工作，提升業者產業技術能力，以提升產業價值，強化研發能量。</p>
<p>二、 95 年度全國每千就業人口中之研究人員數雖達年度目標值，但原訂目標值略為偏低，挑戰度不足，建議衡酌今年度之達成值調增 96 年度之績效目標值。</p>	<p>96 年的目標值已依據歷年「全國每千就業人口中之研究人員數」資料，重新訂定為 9.1 人年。</p>
<p>三、 為避免研究人員量增質降的情況產生，宜研擬衡量研究人員素質之質化指標，以求質量兼備。</p>	<p>本會各學術領域對研究人員，於計畫審查過程，皆考量其研究成果，並聘請學者專家評定後，擇優補助。本會生物處對於計畫申請人建立研究成果之評量指標之一為研究表現指數（<b>Research Performance Index, RPI</b>），RPI 是一個將研究成果表現予以量化所得到之數字性指標，其計算方式除了論文數量之多寡外，更將申請者研究年資之長短、論文性質之分類、刊登期刊之優劣，以及申請者對論文之相對貢獻度等因素納入。刊登期刊除了 <b>SCI/EI/SSCI</b> 期刊外，亦包括其它國內外非 <b>SCI/EI/SSCI</b> 收錄之學術性雜誌，對於國內非 <b>SCI</b> 優良期刊亦加重計分。此外，為鼓勵應用面之研究產出，各項專利及技術移轉亦納入計分項目。因此，<b>RPI</b> 可以相當程度地反映出申請者研究成果之量與質，是一項可供衡量研究人員素質之質化指標。</p>
<p>四、 每百萬人口 EI 論文篇數雖達目標值，但 95 年度目標值低於 94 年度達成值，顯示 95 年度目標值欠缺挑戰性。</p>	<p>97 年的目標值已依據歷年資料，重新訂定目標值提昇為 365 篇。</p>
<p>五、 SCI、SSCI、EI 論文篇數這三項指</p>	<p>本會各學術領域得相關措施如下：</p>

評核意見	回復說明
<p>標，係僅提供科學、社會科學與工程類研究之發表量，惟各類別中各學門領域之發表產量上仍有殊異，建議可進一步分析瞭解各學門之發表產量，據此針對不同學門規劃出更為合宜的獎補助措施機制，以有效提升各學門的研究量能。</p>	<p>1.生命科學領域：專題研究計畫申請人必須提供其近 5 年研究成果統計資料，計算其研究表現指數（Research Performance Index, RPI）。RPI 是一個將研究成果表現予以量化所得到之數字性指標，可以相當程度地反映出申請者研究成果之量與質。此外，更進一步統計各學門之 RPI 平均值，以瞭解各學門之整體研究表現，並做為學門研究資源分配之參考依據，以有效加強提升學門之研究能量。並將自 97 年度開始進行生命科學領域各學門之 SCI 論文發表統計與分析，以學門為單位，更深入研究不同學門間研究成果量與質之差異。</p> <p>2.人文科學研究:僅以 SSCI 指標為參考依據來制定各學門的獎補助措施並不全然妥適。本會平時已有機制針對各學門的發展狀況，研擬各學門需優先推動的前瞻議題，並組織研究團隊，提昇各學門之研究能量。以 SSCI 作為指標是用以衡量台灣社會科學界的整體學術表現的一種指標，在努力尋找其他能獲得大家共識的指標之前，且如果又要和其他國家做比較，SSCI 可能還是可用的一個指標。以 SSCI 作為指標，應不必然就會引導社會科學研究人員只以 SSCI 為目標而忽略國內重要社會、經濟等各方問題之研究，畢竟台灣社會科學研究的學者在 SSCI 期刊被刊登的篇數排名尚未在前 10 名內，且還有許多學者將研究成果發表於國內的期刊，或以專書方式呈現研究成果。而以本會補助的研究計畫多半研究主題是有本土意涵的議題，這類的議題的研究成果若能通過國際學術的審查，而刊登在國際學術刊物上，至少增加在廣大國際學術社群的能見度。國際學術界也有機會再對此論文做更嚴格的檢證，可提高台灣學者的研究深度，也應是值得鼓勵的。雖然 SSCI 資料庫可就不同領域分析其發表產量，但是該資料庫所定義的領域和本會的學門分類不一</p>

評核意見	回復說明
	<p>致，無法對應本會的各學門領域。因此根據該資料庫中各學門的的發表量規劃不同學門的獎補助機制，恐生爭議。例如台灣管理學門的學者論文可能刊在 SSCI 資料庫的經濟學領域的期刊，如果本會經濟學門因為在 SSCI 資料庫的論文數年有增加，而本會因而提供經濟學門較多的資料，管理學門的學者可能認為不公平。另外，社會科學各領域的國際化程度及國際化需求並不相同，例如法律學在 SSCI 期刊的論文非常的少，無法反映法律學門的研究量能。</p> <p>3.科學教育研究:在 2006 年國際上最具影響力的 3 本 SSCI 科教領域期刊(IJSE、JRST、SE)，科教論文發表排名第 8 名，在亞洲國家為第一。在 2006 年，我國教育研究 SSCI 論文數量 62 篇，在鄰近國家中，優於大陸(51 篇)、日本(17 篇)、韓國(20 篇)。於 SSCI 的六大數位學習核心期刊，統計自 2001-2006 年的論文發表狀況，台灣不論在「論文數」及「論文被引述數」上，皆是世界第三名。所統計的六大期刊為：C&amp;E(Computers &amp; Education)、JCAL、ET&amp;S、ETR&amp;D、IETI、BJET。</p>
<p>六、為更為完整衡量與引導國內社會科學領域之研究成果，建議宜考慮加列 TSSCI 為衡量指標。</p>	<p>將考量加入加列 TSSCI 為衡量指標。臺灣社會科學引文索引資料庫（簡稱 TSSCI 資料庫）所收錄的，是在台灣地區出版之社會科學領域的核心期刊。期刊是否能為 TSSCI 資料庫收錄，是採取審查制，而且審查過程頗為嚴格；能為 TSSCI 資料庫所收錄的期刊，即是台灣學術界所認定品質較佳的期刊。TSSCI 期刊主要是國內學者發表的場域，其論文數可以列入優質期刊發表數量計算，但是比較難以呈現每年論文數顯著進步的狀況。每年審查通過可收錄的期刊數之增加速度較慢。目前收錄的期刊只有 75 種，96 年度審查通過可收錄的期刊只有一種。以 TSSCI 資料庫現在的收錄期</p>

評核意見	回復說明
	<p>刊數不多，且限於人力和經費無法在短期內將資料庫大幅增加之情況下，雖可將 TSSCI 列為衡量指標，但比較難以呈現每年論文數顯著進步的狀況。</p>
<p>七、在培育博碩士研究人員成長率方面，以博碩士生擔任專題研究計畫之兼任助理計算未盡合宜，建議宜多提供機會與資源給博碩士生自行申請研究計畫補助，提供研究誘因以培育和強化碩博士生獨立研究之能力，並且除重視碩博士生數量的成長之外，建議宜研擬提升其素質的方案或指標。</p>	<p>培育和強化碩博士生獨立研究之能力及素質，原本即為研究所訓練過程之重點，此與其是否單獨擁有經費並不一定相關，如果單獨提供經費給博碩士生自行申請研究計畫補助，讓其獨立自主，反而使他們未能在良好之環境接受指導及學習，無法培養其研究能力。目前本會提升碩博士素質之主要相關方案包括：(1)於指導教授之研究計畫核給優秀之博士生獎助學金。(2)碩博士生研究成果優良者可申請補助參加國際學術會議報告研究成果，擴展其國際視野及增加國際交流學習之機會。(3)補助博士生赴國外進行 1 至 7 年研究。</p> <p>本案業提本會第 247 次學術會報討論及確認，處理情形說明如下：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 以「培育博碩士生研究人員成長率」作為衡量指標尚稱合宜，予以維持，惟修正為「博碩士生參與專題研究計畫人數成長率」。</li> <li>2. 培育人才一向是本會補助專題研究計畫的重點之一，藉由博碩士生參與計畫主持人專題研究計畫及老師之指導，以令其熟悉科學研究之程序與方法，進而獨立主持研究計畫，在其獨立研究能力未臻成熟，不宜由博碩士生自行研提及執行研究計畫。</li> <li>3. 有關建議研擬提升博碩士生素質的方案或指標部分，本會將於 97 年度「施政績效衡量指標」內增列「博士生赴國外短期研究人數」及「博碩士生出席國際學術會議人數」兩項指標，並由國合處負責填報。</li> </ol>
<p>八、年度補助延攬科技及研究人數未達目標值主因是補助人員未到職，建議宜對核定通過補助而未到職之原因加以瞭解，並研提改善因應之</p>	<p>1.95 年度補助延攬科技人才數未達目標值，主要係部分國外科技人才因故暫緩或延後來台，或考量其他國家之待遇條件等而轉赴他職。另因博士後研究係依計</p>

評核意見	回復說明
道，以避免類此情形發生。	<p>畫型進用之非機構內編制人才，其覓得穩定專職後則未到職。</p> <p>2.95 年度未到職人數比例為 5%，本會除將積極降低未到職比例外，亦請計畫主持人在延攬人才時能告知受聘者能如期到職。且將研議與鄰近國家之延攬人才政策比較，適時調整我國之延攬人才政策，以提高誘因，加強競爭力。</p>
九、研發成果技術移轉件數因未能完成技轉簽約而無法達成目標值，建議未來宜確實掌握簽約時效，審視技轉簽約作業流程有無可再簡化之處，以提升簽約作業效率，而除持續追求專利數量的增加之外，對於專利的內容與專利創價的程度，未來亦宜有總體的分析與評估。	<p>本會已就研發成果管理推廣作業規劃多項創新措施，包含建置新科技研發成果資訊管理系統、簡化作業流程以有效提升作業效率，並強化專利與技轉績效之連結，將智財規劃、布局列為計畫審查之重要指標，以期擴大專利運用效益，未來本會將持續加強推動，具體提升研發成果之運用價值。</p>
十、引進廠商總累計核准家數與廠商滿意度兩項指標雖皆達年度目標值，但此兩項衡量指標與本項績效目標之間的關連度不高，建議宜可再研擬更為具體、適當指標來衡量本項績效目標。在廠商滿意度調查指標，雖達原定目標值，惟各園區因成立時間、地理環境、開發階段與相關資源等條件因素的差異，在滿意度調查分數上會有些許落差。建議宜分區瞭解各園區廠商的不滿意意見，針對不滿意之處研提改善具體措施，以積極滿足廠商需求。	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 經多次檢討後，衡量指標自 96 年開始除原「引進廠商總累計核准家數」及「廠商滿意度調查」二項外，另新增「培訓科技人力數」及「促成產學合作計畫件數」二項，以評估管理局在培訓科技人力及激勵科學工業與學術界從事創新研發的成果，期能更完整反映園區整體發展績效。</li> <li>2. 管理局針對廠商滿意度調查中廠商意見的處理措施：(1)竹科：逐項研提處理及改善措施，並將辦理情形發函所有園區事業知悉。(2)中科：主動拜訪廠商聽取建議，並儘速回應廠商問題與建議及持續追蹤辦理情形。(3)南科：依廠商意見逐項洽詢處理改善，並將辦理情形公佈於管理局網站，並每季上網更新。</li> </ol>
十一、科學園區的發展對我國產業競爭力的影響甚鉅，國科會除重視科學園區的管理開發之外，宜可研擬更積極的措施作為，例如應加強與大學合作，協助教育推廣或育成中心，使科學園區的發展能更符合國家科技政策目標，結合產業人才培	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 為彌補園區廠商科技人才需求缺口，縮短學校培育人才與產業界需求落差，由國科會主導，各園區管理局共同研訂執行「科學工業園區人才培育補助計畫」，針對私立大學及公私立技專院校，補助學校與產業界攜手開辦與產業接軌之模組課程。自 94 年度起開辦，共計已培育學生 5923 人次，園區合作廠商亦達 102 家。未來將持續加強學校與廠商實習合</li> </ol>

評核意見	回復說明
育，提升園區的發展量能。	<p>作，積極培育更契合產業所需之科技人才，提升園區發展量能。</p> <p>2.另各園區管理局均持續辦理專業技術人才培訓計畫及創新技術研究發展產學合作獎助計畫，結合產業及學術，增加園區產業競爭力。</p> <p>3.在育成中心方面，南科及中科已分別有 26 家及 9 家培育企業進駐。</p>
十二、人力面向方面：95 年度員額呈現相當正成長，雖係因業務確有成長所致，惟為避免增加人事成本負擔，仍宜加強辦理充分運用超額人力、工作簡化與民間合作等多元人力替代措施。	<p>本會 95 年度員額呈現相當正成長，係因中科籌備處業務確有成長經行政院核准請增員額所致，目前中科管理局所增員額皆提供省政府及中央機關中部地區超額人力移撥運用。因目前仍有核定之園區尚待開發或正開發擴建中，業務量持續成長，以現有員額作為總量控管之依據，顯有不足。本會已委託國立中央大學人力資源管理所黃同圳教授進行「科學工業園區業務整合與業務委外辦理可行性」研究中，預定於 97 年下半年可完成研究報告，提供本會參採。另本會及所屬機關已加強辦理工作簡化及委外業務，其中 96 年度委外業務計有「竹南園區入侵紅火蟻防治工作」等 81 項。</p>
十三、經費面向方面：經常門預算賸餘率已達成所訂目標值，有效擷節財政支出；但資本門預算賸餘率未達所訂目標值，建議應有效運用及執行預算；96 年度編報中程施政計畫經費總數遠超出其中程歲出概算額度，鑑於近年來中央財政狀況仍屬拮据，嗣後該會編報中程施政計畫仍宜配合中程歲出概算規模，並本零基預算精神核實編列。	<p>1. 有關資本門預算執行部分，擬督促執行單位積極辦理。</p> <p>2. 96 年度編報中程施政計畫經費總數超出中程歲出概算額度部分，主要係發展科學園區屬本會重要施政目標，園區開發建設計畫所需經費增加所致。</p>
十四、電子化政府方面：完成「學術獎勵業務」和「國合獎勵業務」等 22 項業務線上申請，累計總申請數逾 40,000 件，達成原訂目標值，未來宜就服務的效益提升，例如節省紙張數、縮短辦案時程等進行分析，	<p>1.線上申辦以研究計畫為例 96 年度無紙化線上申辦作業共 117,234 件，平均每件案件申請表格約 20 張，約節省 2,334,680 張紙，平均縮短約 20%之案件辦理時程。</p> <p>2. 線上憑證使用以研究計畫為例 96 年度無紙化線上申</p>

評核意見	回復說明
俾確知服務品質提升量。	辦作業共 117,234 件，平均每件案件公文往返約 1.5 張紙，約節省 175,851 張紙，平均約縮短 2~3 個日曆天之公文遞送時程。