

Practice, Practice, and Practice

張譯尹*



我在研究投稿過程中碰過許多的挫折，投稿被拒很正常，失敗與錯誤其實是研究過程中的養分，因為代表我們離投稿成功又進了一步！我在英國的博士班指導老師對我影響很深，因為他提醒過我：其實我們所有做的學術成果對世界而言都只是很小的貢獻，珍惜已有的，而不是看自己沒有擁有的。而且重要的是一開始一定要下苦功認真的學習研究方法而且是扎實的學習，包含質性研究方法與量化研究方法。在英國求學期間，大多著重於質性研究方面的訓練，一方面因為指導老師在英國就是主要學術機構 British Academy of Management 的主要參與者，本身就是純質性研究與 Conceptual papers 的主編與作者；一方面

* 國立臺灣科技大學企業管理系專任特聘教授

當時對美國比較偏重量化研究在頂級期刊的訊息不了解，直到碰到香港 coauthor 給我很大的提醒與提攜，才努力進修有關量化研究的發展，中間一定要對文獻掌握程度非常熟稔，這樣才能清楚知道文獻中的不足與研究缺口，發表論文的機率相對提高。但一定要熬得住，我真的非常感謝在孤獨研究路途上，遇到幫助我的學術界的前輩，只好繼續努力下去，回報他們對我的照顧。最感謝的還是我的母親和家人對我的支持，加油吧！總有一天，我們會成為別人的回憶，盡力讓它美好吧。One day, we'll all become a memory of someone else's; make it a beautiful one.

組織與人生很像，創新創業很難，人生也常面臨兩難，就持續地尋找改善方案吧！

有幾點分享的是：第一點一定要 persistence，該開始時因為經驗與英文寫作的不熟悉常常碰到被拒的狀況是非常正常的。這時候需要堅持下去，並下定決心要把論文及寫作不足的部分想盡辦法改善，其實一定要堅持下去寫作，不斷的練習，並同時參考已經發表的頂級期刊的做法，而且虛心並低調地向已經發表過頂級期刊的作者請教，因為不堅持下去，不好好改善，一定會產生放棄的念頭，可是人生的路途上就是一種不斷改善的過程，放棄了，連改善的機會都沒有。

第二點要有研究熱誠 enthusiasm，若對自己做的研究沒有一定程度的熱誠，那很容易因為其他的 commitment such as teaching, administration, service both internal and external 而沒有時間專注在研究上，對研究的掌握程度尤其是現在發表在頂級期刊的趨勢與最新文獻會變得很差，研究一旦落在剛開始進入學界工作時，之後要再花時間補回來，就要花費更多的時間，因為頂級期刊甚至是比較好期刊的要求，隨著時間的改變，已經變得越來越嚴格了！例如去年在印尼峇里島由 Asia Academy of Management (亞洲管理學會) 和 Taiwan Academy of Management (台灣組織與管理學會) 合辦的國際研討會中，邀請的主講者 Professor Jason Shaw 是 *Academy of Management Journal* 現任主編也分享他目前做的研究已經做到七個 waves 的資料；換言之，頂級期刊的要求不僅要寫作好，理論與實證上的要求已經隨著時間的流逝越來越高，這相對更需要後來想要投稿的學界老師們花費更多的心力與時間，去找尋資源與新的研究缺口，才能夠超越前人與巨人提出小小的貢獻。

最後，還是一句話：就是要不斷地練習 “life is no shortcut, practice, practice, and practice.”