

人與機器 / 謝淑蘭*

偶然的機會裏發現一種產品，對我而言不啻是家務的好幫手。剛啓用時本著做研究的好奇心觀察它的「行為」，看到它所經之處果然都是清潔溜溜。往後的幾天也就任由它動手做家事，反正沒電時它還會跑回基地台自我充電呢！不過才用沒幾天，就發現這個機器人似乎無法對行徑路線做最大的效能規劃，以至於有些殘屑總在它身旁恰好閃過，最後，我只好親自動手把這些殘屑清理掉。心想，所謂的高智慧機器人能完成的，終究也只是些一成不變的制式工作。反觀人類，果真還是萬物之靈呢！

這個產品讓我聯想到我的研究生在兩年前相繼出國參訪國際頂尖大學，返國後告訴同學們：台灣實驗室的儀器設備真是一流，最起碼電腦都是當季出產的，反觀他們所參訪的實驗室，用的電腦設備都是好幾年前在台灣早已汰舊的機種。我回溯自己當年留學英國時也有著同樣的感觸，當年台灣都已經在使用 IBM 相容的 PC 電腦時，我所屬的實驗室卻還停留在台灣早已淘汰的舊型 Apple 電腦，印象中當時也受到不小的衝擊！但是，這些頂尖大學的知名實驗室用的雖然多為過時的老機器，利用它們所產出的研究論文，影響係數卻是一篇比一篇大，我當年參與的實驗室所產出的研究論文引用率就不下五百次。所以，不是先進的儀器造就了一個實驗室的成功，而是那個實驗室的「人」！我當年的指導教授並不多產，但是只要一經出版的多半是能影響學界甚遠的研究成果。殊為可惜的是，這些現象卻似乎都不是台灣當年規劃「5年500億」引為借鏡的典範。試問：台灣在過去幾年的頂尖大學政策下購置了多少貴重儀器？另一方面卻規劃出了多少人才培育計畫？形成了多少傑出的研究團隊？我這幾年甚至觀察到，有些研究單位購置的貴重儀器最後竟是晾在一旁。原因無它，經常是使用者本身太忙碌了無暇靜心學習與鑽研，但又不願意與其他研究者分享資源，導致儀器無法發揮它的最大效益。

同樣的，國科會或許在不久的將來也會投入大筆的經費購置儀器。確實，巧婦難為無米之炊，尤其在當今腦神經科學研究世代中，我們不能因為儀器不夠精良而在國際舞台上缺席！但是讓相關規劃案成功的關鍵不光是「機器」的問題，也是「人」的問題：是「人」要讓這些機器動起來去發揮它的最大效能；而且這個「人」絕對不是指單一個體，而是一個懂得如何管理與提供研究平台的團隊。在我執筆的當下，心中還掛念著一位友人正飽受不定時砲彈轟擊的威脅，但他還是待在研究室裏透過 skype 與我討論研究結果。台灣的大學追求擠進世界百大，需要的就是這類的人！

* 作者為國立成功大學健康照護科學研究所教授