

學術研究之國際鏈結： 經驗分享與挑戰分析

洪新原*

一、經驗分享

筆者在 1998 年從中山資管取得博士學位，隨即到中正資管服務，由於深知國際鏈結的重要性，所以在二十五年的學術生涯中，有許多研究合作與共同發表、參加國際學術研討會、舉辦大型國際學術研討會、短期研究訪問、邀請國外學者來訪、擔任國際學術期刊主編副主編、參與國際學會服務等國際鏈結活動的經驗。以下跟大家分享筆者的經驗，以及提出一些筆者觀察到的國際鏈結挑戰分析。

最常見的國際鏈結活動就是與國外學者研究合作與共同發表。筆者曾經合作研究與共同發表的國外學者夥伴，包括：來自美國 Georgia State University、Miami University、SUNY Oneonta、University of Pacific、Appalachian State University、Western Michigan University 和 University of Arizona；來自澳洲 Australia National University；來自香港 Hong Kong University，以及來自泰國 Thammasat University。這些國外學者夥伴有些在 Research schools，有些在 Teaching schools。與在 Research schools 國外學者夥伴的合作，他們的目標期刊都是頂級期刊，其他期刊對他們沒有幫助；他們要求的論文程度也較高，所以需要花費較多時間；最後，他們手邊都有很多的 Commitments，都很忙，所以發表時間也會較久。至於與在 Teaching schools 國外學者夥伴的合作，他們的目標期刊則沒要求那麼高，甚至只要有同儕審查即可；他們多數沒有研究生，所以配合度會很高；他們也可以花費較多時間，而且發表時間也較快。

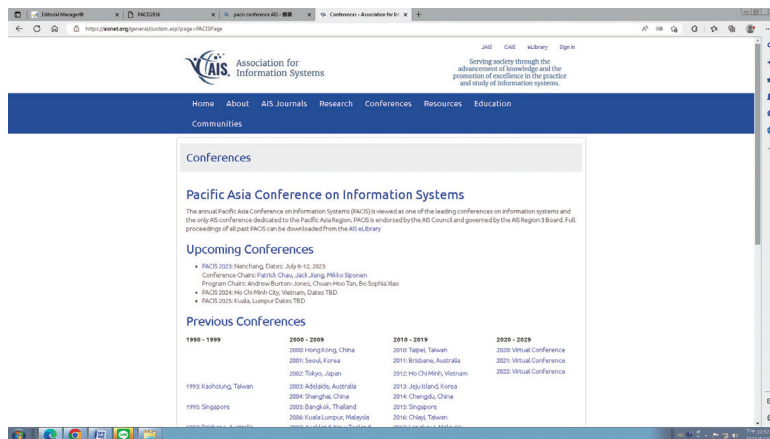
其次，參加國際學術研討會也是頻率很高的國際鏈結活動。筆者在疫情之前，主要參加國際資訊系統學會（AIS）的 Pacific Asia Conference on Information Systems（PACIS）（見圖一）、決策科學學會（DSI）年會（見圖二）及西區年會

* 國立中正大學資訊管理學系暨研究所特聘教授

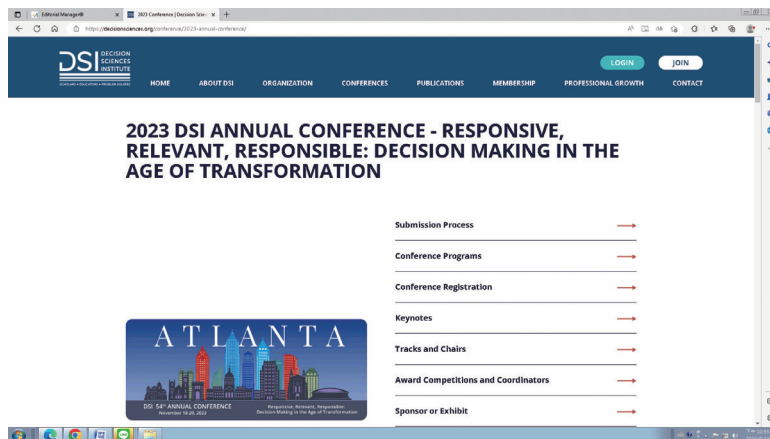
(WDSI)(見圖三)。選擇參加這些研討會的理由，主要著眼於這些研討會有相當高品質的論文發表，邀請很好的 Keynote speakers，很多研究做得很好的國內外學者都會參加，維持與擴大研究網絡，會議期間會安排相關學術活動。這些因素都對於研究合作與共同發表、邀請國際學者來訪，以及參與國際學會服務等國際鏈結活動都有很大的助力。國科會在鼓勵國內學者參加國際學術研討會有提供相當充裕的補助。PACIS 會議期間，都會安排 PACIS 執行委員會議（疫情開始後，也都開放線上參加），討論一些 PACIS 研討會重要議案，也讓來自各國的執行委員互相聯誼；DSI 會議期間，則會順便參加國際華人資訊系統學會 (ICISA) 年會，與一些美國華人教授認識與聯誼；WDSI 會議期間，會舉辦 WDSI 規劃與執行會議，討論一些 WDSI 研討會重要議案，也讓來自各國的 WDSI 幹部互相聯誼。

第三，舉辦大型國際學術研討會也是常見的國際鏈結活動。筆者曾在 2013 年到韓國濟州島 PACIS 2013 研討會 (PACIS 2013 由韓國延世大學主辦；PACIS 2014 由中國成都西南財經大學主辦；PACIS 2015 則由新加坡國立新加坡大學主辦)，爭取 2016 年在嘉義主辦 PACIS 2016 研討會 (網址：<http://www.pacis2016.org/>)(見圖四)。歷經三年，在 30-40 位國內外學者、會展公司與學生義工的共同努力下，我們在沒有舉辦大型國際研討會經驗的臺灣嘉義地區，成功辦理 PACIS 2016 研討會，共有來自 39 個國家，589 位與會者，其中有 464 位國外與會者。最後更獲頒經濟部國際貿易局 2016 年臺灣會展獎。此活動對於提高臺灣學術地位、能見度與影響力，有相當大的助益。我們也感謝國科會對於 PACIS 2016 研討會的舉辦，提供 100 萬元的補助，加上報名費收入及募款，共有大約 1,134 萬的充裕經費可以運用。我們在五星級飯店舉辦，除了安排豐富的研討會內容，供應所有豐富的餐點及 Coffee breaks，舉辦載歌載舞的大會晚宴，研討會結束還提供原住民、科技、自然等三種不同主題的免費參訪旅遊。會後，所有與會者都相當滿意，直呼是所有 PACIS Conferences 中辦得最好一屆。

第四，筆者也參加過短期研究訪問的國際鏈結活動。在 2007 年 8 月到 2008 年 2 月，筆者曾經到美國 University of Arizona Eller 管理學院資管系 (網址：<https://eller.arizona.edu/departments-research/schools-departments/mis>) 進行短期研究訪問。該資管系是美國資管領域五強之一，另四強分別是 University of Minnesota、University of Texas at Austin、Carnegie Mellon University 及 Massachusetts Institute of Technology。筆者在訪問之前，先與 Mohan Tanniru 系主任與資深教授 Hsinchun Chen 教授聯絡，安排過去訪問事宜。到達後，安排與研究合作的 Dr. Alexandra Durcikova 進行每週一次在研究室或在校外的研究討



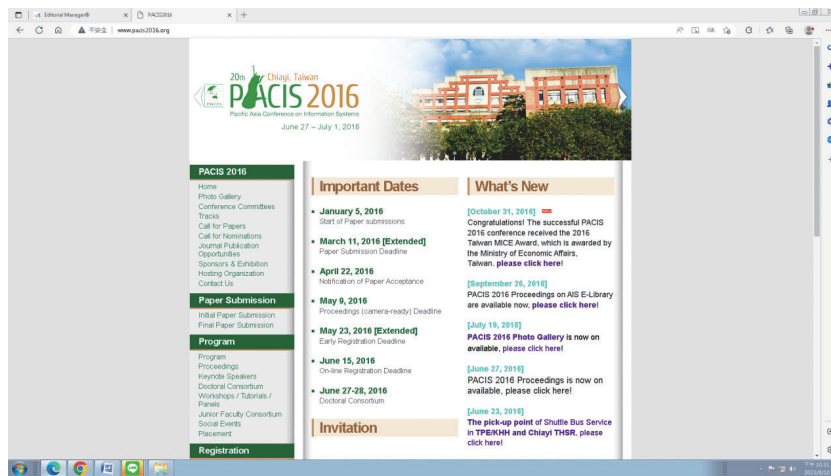
圖一：PACIS Conferences 網頁



圖二：DSI 2023 Conference 網頁



圖三：WDSI 2024 Conference 網頁



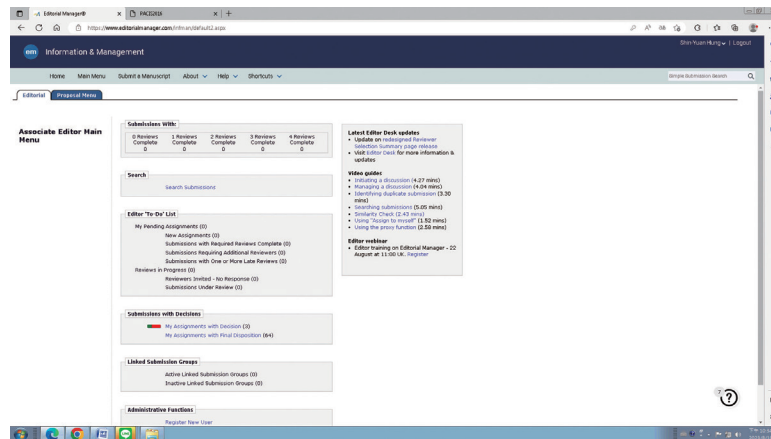
圖四：PACIS 2016 Conference 網頁

論，參加資管系的博士班 Seminar，並與來訪的 Dr. Allen Lee、Dr. Alan Hevner 與 Dr. Kenny Cheng 等聯誼。歷經 3-4 個月的研究討論磨合，開始共同撰寫研究論文。並在回國後，繼續進行投稿與修改的工作；最後，我們的第一篇研究成果刊登在資管期刊第 13 名的 *International Journal of Human-Computer Studies*。國科會與美國 Fulbright 基金會都有提供短期研究訪問的補助。此活動對於建立人際網絡與深度學習，幫助很大。

第五，邀請國外學者來訪也是很常進行的國際鏈結活動。一般進行的方式有兩種，第一種是主動邀請；另一種則是搭便車。主動邀請是透過參加學術研討會與個人人際網絡來邀請國外學者來校訪問。搭便車則是其他學校有邀請國外學者來臺訪問，在他們有空的時段，安排他們順道來校訪問。國科會對於邀請國外學者來訪，也有提供包含機票與生活費的補助。圖五是 TSWIM 2019 (Taiwan Summer Workshop on Information Management (TSWIM) 是國際資訊系統學會 (AIS) 臺灣分會 (TWAIS) 的年會)，主辦單位邀請四位頂級期刊主編來訪。當時這四位頂級期刊主編分別是 Dr. Vladimir Zwass (左五，*Journal of Management Information Systems* 主編，資管期刊第 3 名)、Dr. Suprateek Sarker (右五，*Information Systems Research* 主編，資管期刊第 2 名)、Dr. Ron Weber (右四，*Management Information Systems Quarterly* 前主編，資管期刊第 1 名)、Dr. Patrick Chau (右三，*Information & Management* 主編，資管期刊第 6 名)。這些頂級期刊主編的來訪，對於國內學界認識與投稿頂級期刊，有相當大的推力與助力。



圖五：TSWIM 2019主辦單位邀請四位頂級期刊主編來訪



圖六：Information & Management期刊的Associate Editor操作畫面

第六，擔任國際學術期刊主編 (Editor-in-Chief) 及副主編 (Associate Editor) 也是筆者經常從事的國際鏈結活動。筆者曾經擔任 *Communications of the ICISA* 主編，期間徵求與審查優良稿件，保持正常出刊，也協助此期刊進入 Cabell's list。目前也擔任三個資管國際期刊 (*Information & Management* (網址：<https://www.sciencedirect.com/journal/information-and-management>)、*Journal of Electronic Commerce Research* (網址：<http://www.jecr.org/>) 及 *Pacific Asia Journal for Association for Information Systems* (網址：<https://aisel.aisnet.org/pajais/>)) 的副主編，協助主編處理與審查稿件。圖六是 *Information & Management* 期刊的 Associate Editor 操作畫面，副主編接到新的分派稿件後，需要很快的過濾篩選，

決定 Desktop Reject 或送進審查。如果是 Desktop Reject，主編就會送出拒絕信；如果是送進審查，副主編就要挑選適合的審查委員，進入審查流程。擔任有影響力的國際學術期刊主編副主編，對於國內學界的投稿期刊有很大幫助，而且也增加臺灣在國際學界的影響力。

最後，參與國際學會服務是很重要的一項國際鏈結活動。筆者曾經擔任國際資訊系統學會 (AIS) 臺灣分會 (TWAIS) 的創會會員與第二任會長，也擔任過國際華人資訊系統學會 (International Chinese Information Systems Association, ICISA) 會長，目前也擔任美國決策科學學會西區分會 (WDSI) 的亞太區聯絡人 (Regional Contact of Taiwan, Hong Kong and China) 與 Pacific Asia Conference on Information Systems (PACIS) 的執行委員。筆者從 2014 年起，擔任 PACIS 的執行委員，主要工作是參加 PACIS 執行委員會議與協助交辦的活動。PACIS 執行委員會議主要討論：今年進行與明後年進行的 PACIS 研討會主辦單位報告、特殊獎項頒獎的討論、歷屆 PACIS 研討會發表論文的整理、與 AIS 總會的討論事項、PACIS 期刊 *PAJ AIS* 的現況討論等。參與國際學會服務，可以提高臺灣學術地位、能見度與影響力。

二、挑戰分析

首先，在國內學者挑戰頂尖期刊方面，由於頂尖期刊是國外學者升等與取得終身職的重要發表目標，而且頂尖期刊的發表空間相當有限，所以自然而然，就會發展出一個一個以頂尖期刊資深主編與副主編相關的信賴圈 (Circle of trust)。國內學者如果沒有任何關係，想要研究論文被頂尖期刊所接受，是相當困難的事情。所以國內學者想要挑戰頂尖期刊的話，必須想辦法打入信賴圈，並且經營與信賴圈成員的關係，讓他們相信你的研究成果，願意跟你一起修改論文與應付煩冗的投稿過程。

其次，在參加國際學術研討會方面，由於目前國際學術研討會相當多，國內學者應有主攻的重要國際學術研討會，而非參加沒有影響力、只是好玩有趣的國際學術研討會。固定去參加一個或幾個重要國際學術研討會，參與高品質的論文發表，聆聽很好的 Keynote speech，認識很多研究做得很好的國內外學者，都可以增廣見聞，維持與擴大研究網絡。

第三，在舉辦大型國際學術研討會方面，由於有些大型國際學術研討會固定都會有相當多的大陸學者來參加，所以在舉辦這些大型國際學術研討會時，必須考慮屆時的兩岸關係氛圍。像是當初我們在舉辦 PACIS 2016 研討會時，正

值民進黨蔡英文總統當選，對方意欲禁止兩岸學者交流，以作為反制。當時已有 90 多位大陸學者報名參加，尚未繳費。如果陸方關上門，我們主辦單位勢必要承擔大約 200 萬元的報名費缺口，會造成財務危機。在求神拜佛後，總算風平浪靜，大陸學者可以順利來參加。另一個舉辦大型國際學術研討會的挑戰是場地問題，如果要辦理 1,000 人以上的大型國際學術研討會，目前只有臺北與高雄的選擇，若要辦在其他縣市，基於大場地的需求及國際化的需求（如：雙語環境、清真認證），就必須花費更多心思來籌劃。

第四，在短期研究訪問方面，國外知名大學之所以能有好的名聲與研究實力，並不在於空間與硬體取勝，而是在於他們能徵聘與留住研究做得好的知名學者，正所謂山不在高，有仙則名；水不在深，有龍則靈。國科會近幾年有推出玉山學者計畫，由於期限不長與配套措施不足，似乎成效不彰。這也是一個需要克服的挑戰。此外，國科會對於短期研究訪問的成果也應有評估的機制。

第五，對於一些國際鏈結較弱勢的學校系所，若要邀請國外學者來訪，可以透過與其他學校系所多交流，也可以善用社群媒體，獲取資訊，利用搭便車的方式來達到活絡國際交流，爭取曝光度的機會。國科會也可在這方面的資訊流通上多多協助。

最後，目前國科會對於國內學者擔任國際期刊職務之補助，僅限於主編，然而在擔任主編之前，擔任資深主編副主編是必經之路，很多編輯工作相當吃重，需要額外的人力與經費來協助，所以建議針對高影響力的國際學術期刊資深主編副主編，也能提供適度的資源補助。同樣地，國內學者參與國際學會服務職務的許多服務工作也需要相當的資源來做好，所以建議針對高影響力的國際學會服務，也能夠提供適當補助。