

你的延禧攻略，我的學術攻略

周彥君*



關於投稿策略，相信每個人都自有一套心法，我個人的經歷是傾向風險趨避的策略，也就是說我傾向先求有發表後再精益求精。從文獻中找尋研究缺口作為研究問題，比起在實務上找到有影響力又有趣的研究方向，不管在時間和資源的需求上都容易許多。因此我在助理教授初期，會盡量從文獻中找尋可延伸的研究模型，或是新興的實證研究方法在既有問題的應用，在既有的基礎上，研究的投稿和發表困難度也會降低，當有了第一篇的期刊發表之後，心情上也比較穩定，也就能更有餘裕和信心進行後續的研究。當然在期刊的選擇上，我個人不會一開始就目標非 A+ 期刊不可，而是會根據研究主題在理論和實務上的貢獻度及資料的完整度，來選取有口碑且適合的期刊。如管理二學門的推薦期刊就是一個好的開始，又或者當學生碩士論文在有限範疇和資料中的探討，人文社會科學中心所推薦的 TSSCI 第一級核心期刊，也不失為一個好的期刊標的。“Every paper has its home.”是我從博士階段就聽到不同前輩都分享過的

* 國立政治大學資訊管理學系副教授

一句話，因此我認為善用所有的資源發表到適合的期刊，會比一門心思都放在 A+ 期刊，進而反覆修改被拒絕甚而不斷重新開啟研究專案，是我個人在教職初期會建議的投稿策略。

我是直到助理教授升等較為穩妥之後，才開始探索產學合作和實務問題導向的研究問題。由實務問題所啟發的研究，研究結果通常都較容易有一定的影響力，其缺點就是需要花費一定時間瞭解產業背景和獲取公司內部資訊，然而產業實務問題不一定具有研究價值，通常多會面臨既有模型就有不錯的效力。以我個人經歷為例，一個和零售業者合作的研究專案，則是透過新興文獻所提出模型來解決產業既有的舊問題，比較像是工程性的問題解決專案，在理論和方法上都不具有研究創新性。而另一個和半導體業合作的研究專案，則因為產業的結構和特殊性質，使得所獲取的資料和理論模型的假設大相逕庭，進而有透過實務資料來延伸理論模型的研究需求，而此類研究由於有實際產業需求和資料的驗證，且資料通常為未被反覆驗證的公司內部資訊，在期刊投稿上先天就具有一定優勢，我也是由此開始探索投稿 A+ 期刊的可能性。因此我建議在升等穩定之後，才進行此類高風險高報酬的研究專案，同時在先前投稿所累積對於論文的設計及審稿過程可能會遇到的問題，則對於投稿 A+ 期刊奠定一定的基礎。

如同最近十分流行 MBTI 人格測驗，來反應每個人的人格特質，我認為論文的投稿也有其所謂的黃金組成，我個人將其定義為研究本質、研究網絡和運氣。一篇研究能否順利投稿，我認為研究主題的新穎性和是否有完整的資料支持，一定程度上決定了研究的發展性和影響力，而最後研究成果的優劣則取決於研究團隊的執行程度。我很幸運我的先生莊皓鈞教授，和我在思考模式和研究方法上都十分契合，兩個人在溝通和分工合作上都很有默契和效率，再加上我們第一個指導的博士生周平，思緒清楚且認真勤勉，在近年由傳統迴歸結合機器學習的實證研究上，是我和先生研究上不可多得的研究夥伴。和職場工作相同，學術領域也需要透過研究網絡建立學術界的人脈，例如在投稿期刊時建議審稿者，如何找到能夠欣賞研究主題和方法的審稿者，對於取得有建設性的審稿意見，甚而降低投稿被直接拒絕的機率，是一件新手容易忽略但實際上需要審慎應對的議題；又或是針對目標期刊的 AE 和 SE 所參與的研討會，經由研討會的發表和討論，希望能獲得未來審稿者對於論文可能會有的看法和建議；更有甚者，有些人會透過和資深學者合作，希望透過有經驗者的引導跨過頂級期刊的投稿門檻。研究本質和研究網絡兩者的比重配置，取決於每個人的資源和特質應該各有心法，如同 MBTI 人格分類，善於合作協調的人能夠有效率地

參與各種不同性質的研究專案。我個人的經歷則傾向透過和有默契的研究團隊分工合作，將比重放在研究本質上的精進，也許不是最有效率的方法，但我認為投稿的成功與否，抑或是研究網絡的建立，還是取決於我們提出的研究主題和研究執行是否有趣和有影響力。頂級期刊的接受率多在 10% 以下，因此除了研究本質之外，我相信幸運也是我能夠跨過這個窄門的因素之一，而除了投稿之後的「keep fingers crossed」之外，從科學一點的角度來看所謂的運氣，或許是過去屢敗屢戰的投稿經驗，使得我能在一開始的研究設計甚而在論文寫作時避開可能的陷阱和困難點，從這個觀點來看：拒絕信是我們的貴人，以此勉勵一起在這條路上努力的同儕！

在資管領域的教學並不輕鬆，新的商業模式和 IT 技術層出不窮，如何在教學備課和研究寫作取得平衡，尤其對於助理教授來說是一個不容忽視的議題，我自己在這方面也不是做得非常理想，也因此花了些時間累積研究發表，幸運在最後年限前，勉強獲得評審委員的肯定。最後，我想緬懷前年離開的梁定澎老師，在剛回來任教的前幾年有機會和梁老師結緣，梁老師所展現出來對於後輩的提攜，和在學術討論上的交流和尊重，讓我期許自己也能以此為榜樣，保持熱情與理想並不忘持續學習，如同 Dirk Nowitzki 在 NBA 名人堂所分享的名言 “When you are green, you grow. When you are ripe, you rot.”