

時代的變遷，科技已經離不開每個人的生活，根據 2025 年 3 月份 DataReportal 發布《Digital 2025：Taiwan》報告中，臺灣民眾在網路使用總人數已達 2,210 萬人，網路普及率已佔總人口 95.3%。當國家數位化程度與民眾網路觸及率越高時，網路安全議題就不單是技術問題，科技已將食衣住行育樂牢牢綁住我們。因此智慧工廠、智慧醫療、政府服務網路、無人機、無人車等，當這些物聯網設備或產品招受到惡意軟體攻擊，不僅會使人民財務損失，嚴重時更會危害個人生命安全與國家安全。

臺灣具有重要戰略地位，也是世界少有的民主典範，近年來自由民主與國家資訊安全進入新危機，資訊科技在極權國家可被拿來監控人民，對外則進行網路勒索攻擊。Check Point Research 在 2025 年 4 月提及，臺灣每秒招受 1.5 萬次網路攻擊，亞太地區之冠。傳統戰爭已轉變為沒有硝煙的資訊戰，可以說戰爭面貌儼然全然改變。這 10 年內曾震驚國內外重大事件中，如：2016 年俄羅斯癱瘓烏克蘭電廠、2020 年全台中油駭侵事件使其相關系統停擺、2020 年美國 SolarWinds 複合式供應鏈攻擊、2021 年美國最大燃油管道系統遭勒索軟體攻擊美國宣布進入緊急狀態、2022 年俄烏戰爭關鍵基礎設施工業控制權。這些年勒索軟體、供應鏈攻擊，以竊取各國外交、經濟與軍事文件越趨嚴重，甚至極權國家支持國家級駭客進行偷竊。對此各國開始紛紛注意並制定相關資安政策，以下將對各國與我國資訊安全政策進行簡述說明。

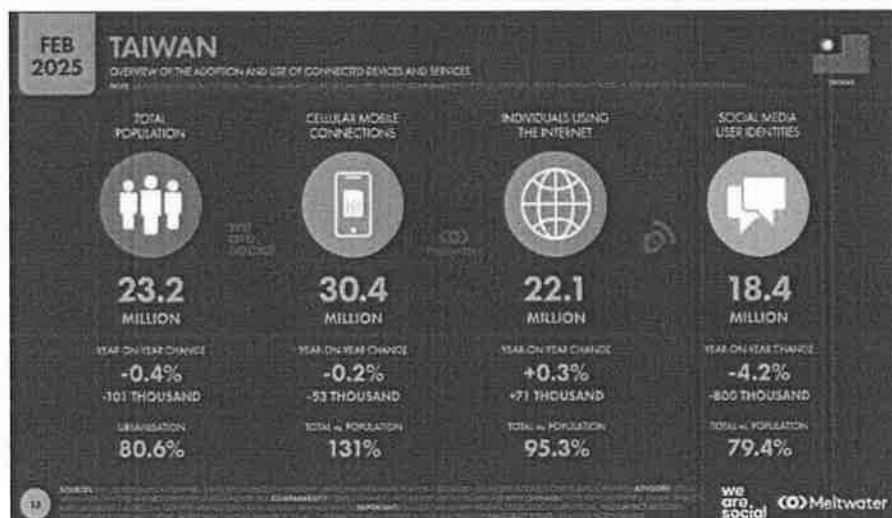


圖 1. 《Digital 2025：Taiwan》資料來源：DataReportal

## 一、各國資安政策發展簡述

美國國家標準與技術研究所(NIST)，針對關鍵基礎設施網路安全提出了網路安全框架(Cybersecurity Framework，簡稱 NIST CSF)，這套指南於 2018 年提出，這標準目前也在全世界中運行多年。其中三大元素：框架核心、框架輪廓及框架層級，協助企業在網路安全中進行風險管理。透過框架讓企業在相同標準規範中可討論防禦措施，其中再細分五大核心「識別」、「保護」、「偵測」、「應變」、「復原」，作為評估資安成熟度與改善參考標準。2024 年 NIST 再次發布了 2.0 版本，將適用範圍延伸，不在限於關鍵基礎設施，希望讓所有的企業都可運用。新的版本將原本五大核心(識別、保護、偵測、應變、復原)新增「治理」。治理並不是新的想法，而是希望從企業組織、角色到職權需要高階管理階層的重視，讓網路安全與企業管理風險執行策略一致。回顧國內外重大資安事件，不僅使企業財物造成重大損失，還影響企業營運與商譽。



圖 2. NIST CSF2.0 變動 資料來源：iThome

歐盟於 2024 年 12 月 10 日資安韌性法(Cyber Resilience Act，簡稱 CRA) 正式生效。這是歐盟對未來要銷售到歐洲的數位產品的製造商、進口商、經銷商及開源軟體管理者，都需要嚴格遵守相關產品資安規範。若發現產品有漏洞或是資安事件，都需要進行通報義務。此法規也規定從 2026 年就需強制遵守，2027 年開始強制執行，違反者將面臨巨額罰款，罰款金額約 1500 萬歐元或前一年全球營業額 2.5%。

日本於 2025 年 6 月通過「主動式網路防禦」法案，法案在於提升日本網路安全防禦能力。法案主要內容有三項：(1)主動防禦早期預警，強化公私協力合作機制並進行跨國資訊整合分享、(2)對於跨境通訊，可進行通訊流量監控並設置檢測系統，防堵網路攻擊威脅、(3)若偵測到境外勢力有惡意攻擊狀況，授權警方或自衛隊進行該癱瘓該網路或伺服器，以主動防禦增加數位任行強化國家安全。

## 二、我國資安政策發展簡述

我國在 2016 年蔡英文總統上任推出了「資安即國安」政策理念，要求從結構整體強化資安，全面提升至國家安全層級，將資訊安全防護網列為守護臺灣第二道防線。在政策計畫中由 5+2 產業創新，以資安貫穿六大核心產略產業，並從四大不同面向提高戰略思維分別為：(1)組織面：成立行政院資通安全處、(2)法制面：實施資安管理法、修正國家安全法及國家情報法、(3)人才面：國防部成立資通電軍、(4)產業面：強化自主資安產業。透過完善結構組織、人力與資源配置，提升我國在資訊安全的質與量。

蔡英文總統第二任連任，隔年(2021)公布「資安即國安 2.0」，以「堅韌、安全、可信賴的智慧國家」為願景，提出三大目標：持續強化組織培育資安人才、加強各領域安全與防護、最後壯大臺灣資安產業發展。在三大目標下擬定 5 大策略，人為最重要寶貴資產，因此第一點為培育資安卓越人才，推動公私協力聯合作戰機制(Talent)、(2)加強各領域韌性安全防護機制，研發關鍵技術提升應變能力(Resilience)、(3)促進資安國際合作，建構國內外聯防體系(Unity)、(4)發展精實防禦機制，打擊網路犯罪(Security)、(5)落實六大核心產業驅動資安產業(Technology)，以上 5 大策略簡稱 Trust。呼應信賴臺灣訴求，透過強化組織、培育人才，落實法治、強化自主資安產業，確保社會政府信任感，讓資安防禦思維持續向上提升。

賴清德總統上任，於今年(2025)公布「國家資通安全戰略 2025」，延續先前的願景，並對複合式、灰色地帶及各種威脅滲透，提出兩大準則：(1)堅實資安治理機制及防護、(2)戰略夥伴鏈結。擴大守護我國家園決心，並分別從國防、災防、民主與民生四個面向，來打造安全可靠國家。總統就職演說提出四大支柱：「全社會防禦韌性」、「國土防衛與關鍵基設施」、「關鍵產業與供應鏈」、「人工智慧應用與安全」，建構穩定與韌性智慧國家，更視為全方面的部署。本次報告中多次提到治理與韌性，也符合目前國際資安改變趨勢。

臺灣有著民主國家多元性、包容性與自由性。有著第一防線臺灣海峽作為防護，資安即為民主韌性的第二防線。資安治理是現代組織應對數位風險的基石，堅韌則是在威脅與事件中，仍可快速恢復其營運。韌性包含：容錯能力、系統可用性、完整性，機敏性，若發生事故也可透過資料異地備源進行營運。今年 9 月 27 日韓國發生了鋰電池火災事故，此事件癱瘓國家近 650 項網路服務，其中近一半為政府服務民眾業務與服務。過了一個半月截至 10 月 20 日僅復原 375 個系統(復原率 52.9%)。將近 96 個資料庫全毀，大量公務資料毀損回歸使其行政癱瘓，

### 三、美中貿易戰與俄烏戰爭台灣資安契機

2025 年 1 月美國川普再次上任後馬上開啟貿易戰，透過關稅來重新建構世界貿易秩序，為了就是要讓美國再次偉大。截至今年 10 月 27 日全球前 12 大市值公司(如圖 3)，前七名為美國七雄(輝達、蘋果、微軟、谷歌、亞馬遜、Meta、博通)，第八名為沙烏地阿美(石油)、特斯拉、台積電、波克夏、摩根大通。台積電排名第 10，但美國企業占了 10 席，其中美國七雄市值近 21.87 兆元，帶動的國家競爭力非同小可。七雄幾乎為資通訊產業，這七家企業帶動的產值不僅傲視群雄，更占美國 GDP 五成。這些高科技產業具有極高商業價值，因此也被駭客組織精準鎖定，以竊取資料或進行勒索。故川普再次上任後，延續他第一任「乾淨網路政策」，排除中國與其他敵對勢力威脅。

代號	公司名稱	類別	市值	價格	漲跌	成交量	EPS	每股淨利	EPS 變動	EPS 變動率	EPS 變動率
NVDA	NVIDIA Corporation	科技	4.65T usd	191.49 usd	+2.81%	0.97	54.50	3.51 usd	+64.96%		0.02%
AAPL	Apple Inc.	科技	3.99T usd	268.81 usd	-2.24%	1.00	40.86	6.58 usd	+0.16%		0.39%
MSFT	Microsoft Corporation	科技	3.95T usd	531.52 usd	+1.51%	1.19	36.96	13.64 usd	+19.60%		0.63%
GOOG	Alphabet Inc.	科技	3.26T usd	269.93 usd	-3.62%	1.31	28.75	9.39 usd	+34.67%		0.31%
AMZN	Amazon.com, Inc.	科技	2.42T usd	226.97 usd	-1.23%	0.91	34.64	6.55 usd	+56.56%		0.00%
META	Meta Platforms, Inc.	科技	1.89T usd	750.83 usd	+1.69%	1.21	27.19	27.61 usd	+40.98%		0.15%
AVGO	Broadcom Inc.	科技	1.71T usd	362.05 usd	-2.24%	0.94	92.50	3.91 usd	+245.72%		0.67%
7277	Saudi Arabian Oil Co.	石油	1.67T usd	75.80 sar	-0.23%	0.67	17.07	0.40 usd	-16.05%		5.70%
TSLA	Tesla, Inc.	科技	1.5T usd	451.42 usd	+4.31%	1.30	202.30	1.50 usd	+19.00%		0.00%
1130	中興電	科技	1.23T usd	1,475 rmb	-0.34%	0.77	24.10	3.01 usd	+52.94%		1.24%
BKCA	Berkshire Hathaway Inc.	金融	1.05T usd	732,650.00 usd	+0.29%	1.87	16.74	43,768.23 usd	+7.20%		0.00%
JPM	JP Morgan Chase & Co.	金融	836.34B usd	304.15 usd	+1.23%	0.60	15.07	20.19 usd	+12.20%		1.76%

圖 3. 全球 12 大市值公司 資料來源：TradingView

臺灣雖為小國以硬體製造聞名世界，但我們也有著大國經濟思維。在 AI 競爭下我們也不缺席，為了站上並站穩舞台，從智慧家庭至智慧城市到智慧國家，政府持續推動科技政策，強化前瞻科技，逐年提升科技研發經費。以創新&永續為主要核心項目，推動我國重大科技政策包含：五大信賴產業、晶創臺灣方案、大南方新矽谷、智慧機器人、AI 新十大建設、次世代通訊、生醫及精準健康等。這些隨著百工百業導入 AI，資安的威脅問題也就更甚。臺灣在資安產值與資安公司雖規模都不大，但地處地緣政治且長期受到對岸敵對勢力網路威脅與攻擊，我們有著面對國家型駭客攻擊與應對戰略策略。這些新的複合式攻擊，從來都不是單一事件，如何從資安事件中掌握情勢，快速應變並恢復運作增強韌性，是我們戰略能力。

美中貿易戰對中國管制升級，去紅供應鏈也帶給了臺灣產業機會進入國際市場新契機。我國有著強大的製造業與 IC 產業實力，強化軍事實力來保護自己。因此厚植軍工產業嚇阻敵對勢力，國有化也可帶動產業發展。在俄烏戰爭中看到新型態攻擊，無人機&機器人可用來收集情資與反收集、低軌衛星可提升數位韌性保持通訊等。小至零件大到精密製造，臺灣產業不僅有機會進行升級轉型，更可以提升國際供應鏈地位。在去紅色供應鏈中，美國也擔憂駭客攻擊者轉向軍工產業，為確保自己軍事供應鏈安全，2024 年美國國防部公布網路安全成熟度模型驗

證驗證標準 2.0 (Cybersecurity Maturity Model Certification, 簡稱 CMMC2.0), 2026 年正式實施。未來跟美國國防部供應鏈廠商包含採購合約, 都將納入 CMMC 認證要求。此規範讓甲方更加重視相關文件、合約、系統、軟體機敏性評估。CMMC 雖先對軍工進行規範, 但也對任何產業適用。因此臺灣要打入國際市場, 在產品建構初期就需要將資安規範納入設計, 同時政府與民間要共同合作才能雙贏。

俄烏戰爭開打前網路戰已先行, 俄羅斯早好幾個月就開始攻擊各種關鍵基礎設施。正式開打後癱瘓各項民生關鍵基礎設施為第一目標, 攻擊手法包含分散式阻斷(DDoS), 植入木馬刪除各項資料使其系統癱瘓, 再搭配相關社群軟體進行認知戰, 讓人民浮動焦慮害怕, 讓人民對政府失去信心。我國在蔡總統「資安即國安」到賴總統「國家資通安全戰略 2025」, 看到俄烏戰爭反思其相關作為。強化並提升數位韌性, 特別在軍事指管系統及對民眾訊息傳達。故維持通訊韌性外, 關鍵基礎設施防護更不可少, 盤點既有資源與風險管控項目, 建立風險資安地圖。另應將工控系統(OT)納入監控, 掌握關鍵基礎設施(CI)與關鍵基礎設施資訊系統(CII)相依性與關鍵點。Netflix 在 2025 年上映一部新幹線倒數計數電影, 裡面用新幹線做為被攻擊電影主角。交通運輸是很重要的關鍵基礎設施, 平時為運輸工具, 戰時視為軍事後勤補給重要節點。以臺灣高鐵為例我們應先對其功能項目分類, 有核心功能(列車安全維護、乘車服務、旅客安全等)、內部重要資產(自動列車管控、電源配盤、災害警告系統等)、關鍵基礎設施(各重要車站)、外部關鍵設施(配電、網路、自來水廠等)。以上每一個都是重要節點, 相互獨立但又彼此關聯。因此我們應思考會面臨到各種攻擊狀況, 擴大工控系統檢核技術, 並追蹤 log 以利發現異常問題。強化各部安全監控系統, 不要在進行過多風險情境比例分析。另在資安問題發生時, 情資也應向上整合通報, 以利提升聯防效果與各部門韌性支援, 這樣才能有效面對真實威脅。

最後人才培育為最重要的資產，時代變遷人人已離不開資訊系統，資安人才更是跨域的挑戰，從基礎知識到進階專業能力。今年10月30日 Fortinet《2025年資安技能落差報告》調查中，全球資安人才缺口已超過470萬人。我國在2021年9月金管會宣布，具有一定規模金融機構或純網銀必須設置資安長，2022年第一季需全數增設完畢。金融產業為高度管制對象，此法規設立保護人民財產，但也讓資安人才缺口更為嚴峻，政府部門資安人才更為淒慘，因為員額規定難以擴增，更常發生培訓完畢後，被民間高薪挖走。政府該如何有效留才、攬才，來積極面對這場全世界都在搶資安人才為重要課題。

#### 四、結語

地緣政治下敵對勢力只會更積極入侵竊取政治、軍事、外交、經濟等資訊。前國安會李漢銘諮委在一場演講曾提到：「資安很重要，但大家忙起來常常不要」。聽起來是玩笑話，但卻是真時寫照。資安是一個很花錢卻很難看到成效工作，甚至往往聽到都不會是好消息。在AI時代新科技、新產品更需重視資安。同時我們的資安思維也應要有所轉變，所有的資通訊設備與軟體，皆有可能被駭侵，因此企業隨時都有可能發生攻擊事件。我們應該重視被駭侵後，讓被偷的資料是否可以讓對方看不到，或是被攻擊的服務是否可以快速恢復運作，這些皆為韌性所在。在中美貿易戰，臺灣有新契機讓產業轉型並進入國際供應鏈，為符合國際資安標準成為被信賴的國家，可學習台積電成立半導體資安標準(TSMC-SCSA)制度，這套標準從系統與設備開發就需要納入資安考量，所有跟台積電合作都需遵循，這標準不僅是企業本身自制力，更引領整條供應鏈安全可靠發展，此典範也應擴散到其他產業如：衛星資安、無人載具等等。在資安人才嚴重不足下，除了學習運用AI提升戰力並強化資安防禦，公部門與私部門也須共同合力建構可信賴的全社會防禦，並以堅韌、安全、可信賴的智慧國家為最終願景。

## 五、參考資料

Fortinet 發布資安技能落差報告 全球逾 470 萬人才缺口(2025 年 10 月 30 日)。

MoneyDJ 新聞。取自：<https://www.moneydj.com/funddj/ya/yp050000.djhtm?a=%7BE16D939E-DA95-4F33-B1F3-CF0FFC03DF0B%7D>。

Digital 2025：Taiwan DataReportal (2025 年 3 月 3 日) 取自：

<https://datareportal.com/reports/digital-2025-taiwan>。

大型企業跨國市值(2025 年 10 月 27 日)。TradingView。取自：

<https://tw.tradingview.com/markets/world-stocks/worlds-largest-companies/>。

吳碧娥(2025 年 5 月 20 日)。歐盟《資安韌性法》2027 年強制執行，違反者恐面臨巨額罰款，台廠如何應對？。經濟日報。取自：

<https://money.udn.com/money/story/11162/8752731>。

張明德(2025 年 10 月 2 日)。【UPS 鋰電池火災引發國家級危機】韓國國家資料中心大火，暴露 UPS 電池管理與資料備援問題。iTHome 網路原生報。取自：

<https://www.ithome.com.tw/news/171797>。

羅正漢(2024 年 7 月 25 日)。【網路安全治理當道】快速掌握 NIST CSF 2.0 的 7 大重要改變。iTHome 網路原生報。取自：<https://www.ithome.com.tw/news/164080>。

國家安全會議(2018 年 9 月 14 日)。國家資通安全戰略報告。取自：

<https://www.president.gov.tw/Page/317/969>。

國家安全會議(2021 年 9 月 23 日)。國家資通安全戰略報告-資安即國安 2.0。取自：

<https://www.president.gov.tw/Page/317/1869>。

國家安全會議(2025 年 4 月 28 日)。國家資通安全戰略 2025-資安即國安/。取自：

<https://www.president.gov.tw/Page/317/1870>。

