山高水長，後會有期

人社學者經常針砭時政，對國科會的各類補助措施也有許多「看法」，但決定進入政府服務，也是有心理準備，在角色轉換上需要作出相對應的學習及調整。2020 年到任之初，本想應該有個半年時間好整以暇，沒想到一來就碰上百年大疫，在兵荒馬亂之際，各類補助對應疫情應如何調整，人社學者如何在疫情中為強韌臺灣社會做出貢獻，以及面對二十年來臺灣在國際社會上發聲最好的時機該有什麼作為，一眨眼三年的任期，就在和處內同仁討論、向上級長官報告、與其他部會協調，以及到立法院備詢的無限迴圈中畫下句點。

在國科會這三年來，呼應科技白皮書創新、包容、永續的施政願景，我以「韌性社會」、「包容成長」、「人文反思」三個面向作為施政方針，並以此設計專案，積極爭取經費，也鼓勵跨領域的合作。其中不論是因應疫情帶入人社思維，打造韌性社會的「新冠肺炎影響人文社會反思與治理計畫」；或是結合工程與人社，即將進入第二期的「精準運動科學研究專案計畫」；以盡力不遺落每一個人，呼應包容社會的「以包容為導向之科技計畫」；結合理性與感性，連結人文與理工的「科技藝術跨域融合與創新研究計畫」；使用先進生醫設備，試圖找出決策與行為生理基礎的「心智科學腦影像研究計畫」；與教育部合作，協助各校發展領域特色的「人文與社會科學領域標竿計畫」；鼓勵召集人跨學門合作的「學門增能計畫」，都有跨領域、跨學門的政策導引，以及與社會對話的企圖。

接著我想花一點篇幅，特別說明花了三年時間籌備的「臺灣講座計畫」。我自己做研究的初衷，就是「把臺灣的故事說給世界聽」。臺灣多元的歷史、特殊的地緣位置、年輕的政治發展、令人驚訝的經濟成長，以及有活力的公民社會，都在在向世界宣告我們的獨特性。但對照韓國研究，我們在國際學界的活躍程度仍有待加強。如果能在理論視角與實證資料上加以發揮，再加上這幾年地緣政治與國際情勢的變化，the timing has never being better! 臺灣講座計畫規劃了捐贈講座教授（Endowed chair）與終身軌教授（Tenure track）兩個類別，鼓勵國外大學設置與臺灣研究相關的教職與學制，再加上人文處原有針對博士生與年輕教授的「海外人才培育計畫」，假以時日，必能織起臺灣研究在全世界綿密的研究與社會網絡，成為國際學術上重要有影響力的社群，更會是臺灣連結世界的最佳橋梁！

最後，我想用兩件事來總結這三年來替大家服務的初衷及感想。首先，我剛上任時，外界聽到我是「科技部」「人文司司長」，許多人第一個反應都是：科

技部為什麼會有人文司？而上個月歐洲太空總署公布英國帕運短跑選手麥法爾（John McFall）將成為史上第一名身障太空人。他受訪時表示：「身為一名截肢者，我先前從未想過成為太空人的可能性……我要給未來世代的訊息是，科學是為每一種人存在。」科學其實是人理解自然與社會的過程，有意識地在人文素養的基礎上理解科學與人跟社會間的複雜雙向互動，「讓科學為每一種人存在」，是國科會責無旁貸的責任。這件事要能成功，除了人文、自然、生物、工程四個學術處的真誠合作，別無他法。

而要達到這個目的，人社學者也不能獨善其身。這三年來，除了爭取資源，我也積極倡議連結人社學者與其他領域學者的互動，並與社會溝通。慧皎《高僧傳》中提到：「**夫唱導所貴，其事四焉：謂聲辯才博。非聲無以警眾，非辯無以適時，非才則言無可採，非博則語無依據。**」對自己相信的價值，大聲對大眾說出自己的看法，在反覆辯證中理解自己看法是否合乎時宜，說法以扎實的研究作為基礎，博學或跨領域讓我們的說法有所依據，山高水長，後會有期。我相信人社學者一定能在這個混亂的時代，替大家找到一個安身立命的所在。

國科會人文及社會科學研究發展處處長

林明仁

2022 年 12 月