

# 申請與執行政治學門多年期計畫的經驗分享

蕭高彥\*

對於不少大學教師及研究人員而言，國科會專題研究計畫應該是主要的研究資源來源。爲了讓計畫申請與執行能更密切配合申請者個人的研究需求，過去十年來國科會持續改善計畫申請的作業方式。除了線上作業等硬體建構外，一個更重要的改革措施，便是由之前以單一年度計畫爲主的模式，轉而鼓勵申請人提出多年期研究計畫。這項政策主要的意義，在於鼓勵學者從長期規劃的角度來安排個人研究議題，按年度加以執行，並發表學術成果。對申請人而言，不必每年撰寫不同的研究計畫書；各學門每年度處理的案件流量得以有效降低，不僅節省行政成本，也可以增加效率。

國科會人文處過去幾年積極推動多年期計畫政策，自然產生了導引學術資源分配的效果。以政治學門而言，94年度多年期計畫的申請尚未超過20%（一年期計畫申請高達78.5%），95年度多年期計畫的申請便已經達到50%。雖然今年度略有降低，但相信這是一個促成學界與國科會雙贏且有意義的政策。

撰寫多年期計畫與單一年度計畫，當然有差異。以下從兩個角度與讀者分享個人申請多年期計畫的經驗：其一爲撰寫計畫時應該加以考慮的因素，另一則爲處理申請案件時可能發生的一些獨特情況。

就申請人撰寫計畫的角度言，最重要的顯然是議題的設定。申請多年期計畫時，除非研究對象本身已經具有可以長期執行的屬性（例如未來數年不同種類全國性選舉的調查研究，或不同區域的比較研究等），否則申請人應提出能夠說服同儕學者之所以需要執行多年度的理由。比較簡單的判準乃在於，不再以單篇論文作爲結案的研究成果，而必須以具有關連性的系列論文或專書，作爲執行期滿時的研究成果來加以規劃。在撰寫計畫書時，對於研

\* 作者爲中央研究院人文社會科學研究中心研究員，國科會人文處政治學門召集人

究背景的交代、相關文獻目前主要的分析取向與結果，以及申請人在此基礎之上所欲繼續從事的研究課題等，都需要有更清楚的交代，對每一年的研究進度也要提出合理而具體的規劃。

對多年期計畫而言，預算的編列特別需要加以審慎考慮。由於多年期計畫在核准時是一次核定，且對未來年度的預算必須加以預留，所以經費一定會受到比較仔細的審核。除一般性人事費與業務費用之外，參與國際學術會議以及出國移地研究的頻率等，申請人應該作慎重考量，安排在不同年度執行。一方面配合計畫執行的需要，另一方面也讓各年度平均經費總數有合理的分配，以免兩、三個年度下來經費總額過高。

一個常常被忽略卻極為重要的動作，是定期更新國科會學術網站中的個人資料表及著作目錄。由於所有的計畫審查以及許多獎助，都是以過去五年的著作為相關資料，假如申請人的著作目錄長期未加更新，或羅列太多已逾五年的著作，都容易造成審查上的質疑以及處理上的困擾。

在執行多年期計畫時，比較需要注意學術成果發表的時程。由於多年期計畫每年只需要線上繳交簡式的研究成果，執行人往往會忽略適時地將研究成果撰寫成學術論文加以發表，以致於在最後一年度必須同時完成幾篇論文，從而發生捉襟見肘的窘境。以政治學門而言，基本的衡量標準是過去五年每年有一篇具嚴格審查制度的期刊論文，所以執行多年期計畫時，也應該每年就該年度的研究成果發表學術論文。

處理申請案件時，多年期計畫可能發生的一些獨特問題，比較重要的是，已經預核多年期計畫的學者，可否在次一年度另提不同議題的多年期計畫申請案？對此人文處的原則為：「補助兩件計畫者，成績皆需落於核定通過之前20%（私校案總計畫、補助人文與社會科學圖書計畫及本處主動規劃者不受此限）。跨處室、跨年度之預核案亦須列入計算」。這基本上是延續以單一年度計畫為主的時候所形成的慣例，而在多年期計畫必須對未來年度所預核的經費均加以保留的情況之下，在實踐上仍須有比較細緻的考量。依據筆者個人經驗及與複審委員在處理過程所做的討論，政治學門比較傾向於同時只預核多年期計畫的執行人一個案件，以免發生資源分配不均的現象。比較可以接受的例外，是第二件多年期計畫屬於一個新的整合型計畫的子計畫。在這種情況下，便可一方面由總計畫的整體規劃來判斷其學術價值，另一方面此子計畫個別的學術品質也可以依據前述原則，也就是平均分數是否

達到學門內部申請案的前20%，來決定是否加以核可。

在審查過程中，若有審查人強烈主張不需要執行一年期以上，或平均分數在通過案中較低者，也有可能以「延續型計畫」的形式加以核准，也就是在計畫題目之後會加上(1)。此種延續型計畫下一年度可以略為修改原計畫書，再提出1~2年的延續計畫。不過，並非所有學門都會核准延續型計畫，有些學門會只核准多年期計畫以及單一年度的計畫，而不存在延續型計畫的核可方式。

多年期計畫最重要的精神，當然是鼓勵學者規劃實質而有意義的研究議題，並分年度作深入的研究。這在國內高等教育與研究機構各種評鑑與考核活動日益頻繁的年代，相信人文處支持長期的研究，並預核多年期計畫的政策，應該能夠對學者以及學術研究產生積極而正面影響。